



IMPACT

UNE VISION • DES ACTIONS

Entretien avec Nicolas Notebaert - 2
Un collectif qui accélère - 6
Leader de la mobilité positive - 8
Une croissance rapide au service
des enjeux du groupe VINCI - 10
Un acteur aux engagements pionniers - 12
Une année d'impacts - 14

18

FOR THE PLANET

Notre démarche de progrès et notre plan d'action
pour l'environnement - 20

Lyon-Saint Exupéry passe au solaire - 24
Des biocarburants pour Airbus - 26
En Allemagne, un contrat qui accélère la mobilité électrique - 28
En France, un soutien à la transition agricole - 29
Avec Hype, un engagement majeur pour la mobilité hydrogène - 30
Sur l'autoroute Athènes-Patras, l'éclairage en bonne intelligence - 31

32

FOR PEOPLE

Notre démarche de progrès et nos actions
au service de l'humain - 34

Ellevate, le mentoring au féminin selon VINCI Concessions - 36
Histoires de talents - 38

40

FOR PROSPERITY

Notre démarche de progrès au service
de la prospérité des territoires - 42

Au Mexique, accompagner le mouvement du *nearshoring* - 46
En République dominicaine, conjuguer développement
économique et transition environnementale - 48
Au Japon, cap sur l'Exposition universelle 2025 - 49
Brésil, de l'air à la route, une empreinte positive - 50
En République tchèque, connecter, c'est dynamiser - 51

52

FOR SAFETY

Notre démarche de progrès et nos actions pour renforcer
la sécurité des voyageurs et des collaborateurs - 54

Au Pérou, l'IA au service de la sécurité routière - 56
Au Brésil, embarquement immédiat, destination zéro accident - 58
En Grèce, un pont à forte valeur symbolique - 59

60

FOR INNOVATION

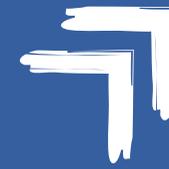
Notre démarche d'innovation et nos actions - 62

Sûreté et fluidité, la solution passe par l'innovation - 64
L'envol de la biométrie - 65
Le flux libre, voie d'avenir - 66
Avec Mona, un parcours 100% personnalisé - 68
Des robots au service des passagers - 69

Nous en sommes convaincus, concilier mobilité et environnement est l'enjeu décisif de cette décennie, celui qui conditionne la pérennité et la performance de nos activités à long terme. Pionniers, agiles, mobilisés, nous sommes déjà engagés sur une connectivité accrue et une trajectoire de décarbonation ambitieuse. Nous visons l'exemplarité dans la réduction de nos propres émissions et nous contribuons, au-delà de notre périmètre, à la réduction de l'empreinte carbone de nos parties prenantes. Nous accompagnons la transition énergétique des territoires. Mais l'urgence climatique est là. Alors il faut faire mieux. Et surtout, il faut accélérer. Entreprise citoyenne, nous pouvons jouer un rôle moteur dans la préservation de deux biens essentiels et complémentaires : le droit à un environnement préservé et la liberté de se déplacer. C'est à nous d'enclencher et d'accélérer, avec nos partenaires, toutes les initiatives possibles pour réduire les quantités de CO₂ dans l'atmosphère.

Rallier toutes les énergies,
agir ensemble, maintenant,
pour préserver l'avenir,
c'est cela,

IMPACT



Nous sommes un accélérateur de transformation



ENTRETIEN

avec Nicolas Notebaert,
Directeur général
de VINCI Concessions,
Président de VINCI Airports

Quelle est votre analyse de la bonne performance de VINCI Concessions en 2023 ?

Grâce à la mobilisation des équipes, la performance globale a effectivement été remarquable en 2023. Ces bons résultats sont dus à deux facteurs déterminants. Le premier, c'est la reprise du trafic. Pour VINCI Airports, il a retrouvé le niveau de 2019 et atteint des niveaux records dans certains aéroports du réseau, en Serbie, au Portugal et en Amérique centrale. Dans nos autres activités, le trafic a dépassé les niveaux pré-Covid : la fréquentation de nos autoroutes internationales a progressé cette année de 5,9 % par rapport à 2022, celle de la ligne TGV Tours-Bordeaux opérée par VINCI Railways a de nouveau enregistré une hausse de 3,4 % en 2023. Mais nous récoltons aussi en 2023 le fruit des actions que nous avons mises en place à partir de 2020 pour faire face à la crise du Covid, avec des plans d'économies drastiques déployés pendant cette période. Cette crise a été violente, mais elle nous a permis d'éprouver la stabilité et la solidité de la communauté VINCI Concessions, forte aujourd'hui de plus de 22 600 collaborateurs dans le monde. Elle a aussi mis en évidence toute la pertinence et la résilience du modèle de la concession. Celui-ci nous a permis d'accompagner les pays, sans peser sur leurs comptes publics, en les aidant à restaurer la mobilité et la connectivité si importantes pour la vitalité de leurs échanges domestiques et internationaux. Aujourd'hui, alors que le tourisme redevient un secteur économique dynamique et alors que le besoin de mobilité progresse partout dans le monde, nous sommes au rendez-vous.

Mais comment encourager le développement de la mobilité sans aggraver la crise climatique ?

Notre plus grand challenge est en effet de concilier ce retour de la mobilité et l'impératif de préservation du climat. C'est le projet de notre génération. Depuis 2016, VINCI Concessions déploie une stratégie environnementale ambitieuse qui nous a déjà permis, sur le terrain, de préserver la biodiversité, de traiter l'eau et les déchets sur nos concessions, mais surtout de prendre un leadership reconnu en matière de réduction de nos émissions de CO₂. Nous nous étions engagés à diviser nos émissions directes de CO₂ par deux entre 2018 et 2030 et nous avons dépassé cet objectif dès 2023, avec 7 ans d'avance. Notre nouvelle ambition est donc de réduire de deux tiers nos émissions directes pour 2030. Nous sommes en bonne voie. Aujourd'hui, 75% de l'électricité consommée par nos aéroports est d'origine renouvelable et 4 aéroports du réseau VINCI Airports (Toulon Hyères, Beja, Madeira et Ponta Delgada) figurent parmi les dix premiers dans le monde à avoir reçu la plus haute reconnaissance environnementale du secteur. Ce sont les premiers aéroports de notre réseau à atteindre le zéro émission nette sur leurs activités, d'autres suivront. Il n'y a qu'une seule planète. Nous exportons donc notre agenda environnemental et nos ambitions dans toutes les infrastructures de notre réseau, sans nier la singularité des besoins locaux. Opérer des aéroports au Mexique, des autoroutes au Brésil, c'est faire fonctionner des services essentiels à l'économie de ces pays.

Ces actions portent sur vos émissions directes.

Qu'en est-il des émissions de scope 3, celles produites en amont et en aval de vos activités ? De quels leviers disposez-vous pour les réduire ?

C'est un travail sectoriel, coopératif. Nous donnons l'exemple sur notre périmètre mais il est aussi de notre responsabilité d'accompagner nos clients dans la lutte contre le changement climatique et dans leur trajectoire de décarbonation. En proposant des biocarburants sur nos plateformes, nous permettons aux compagnies aériennes d'anticiper l'évolution de leur flotte. En 2023, nous avons aussi signé des partenariats avec deux d'entre elles pour qu'elles bénéficient de nos programmes de reforestation. Plus globalement, nous mettons tout en œuvre pour accélérer la transition énergétique et permettre le développement rapide de filières alternatives. Nous sommes ainsi très actifs dans le secteur de la mobilité électrique. En Allemagne, nous avons remporté en 2023

un contrat pour l'implantation d'une centaine de bornes de recharge pour véhicules électriques, qui va contribuer aux objectifs fixés par les pouvoirs publics. Dans les aéroports de Lisbonne et de Londres Gatwick, nous avons déployé des stations de recharge pour véhicules électriques. Au Japon, l'aéroport d'Osaka Itami devient l'aéroport japonais doté du plus grand parking pour voitures électriques du pays. Nous sommes aussi partie prenante de la mobilité hydrogène, à la fois à travers des partenariats stratégiques avec des acteurs clés comme Airbus et Air Liquide, au sein du fonds d'investissement Hy24, et très concrètement, sur le terrain, avec des expérimentations pilotes sur la plateforme de Lyon-Saint Exupéry.

Quelle est la place de l'innovation dans votre vision de la mobilité positive ?

Elle a toujours été centrale pour VINCI Concessions puisqu'elle est clé pour trouver le meilleur équilibre entre les intérêts de nos clients et notre ambition, qui est d'améliorer constamment le service rendu. Innover, c'est aller plus loin, au-delà des

obligations que nous impose le cahier des charges de nos contrats de concession. Nous avons choisi de concentrer nos efforts sur trois champs d'innovation qui sont communs à l'ensemble de nos infrastructures. Le premier, c'est la fluidité des points de passage, et à cet égard, le lancement en 2023 de notre filiale ViaPlus, spécialisée dans les services de péage en flux libre, vient renforcer notre leadership technologique. Le second, l'efficacité opérationnelle. Le numérique permet des progrès considérables dans ce domaine, grâce à l'internet des objets (IoT) ou aux jumeaux numériques. Enfin, le troisième champ c'est celui de l'expérience client avec, par exemple,

l'expérimentation à Lisbonne et à Lyon-Saint Exupéry de la biométrie pour fluidifier le parcours des passagers au sein de ces deux aéroports.

Avec ces atouts, quelles sont les perspectives pour VINCI Concessions ?

Les besoins en mobilité et en énergie n'ont jamais été aussi importants. Ils nécessitent des infrastructures et des services capables d'évoluer en s'appuyant sur des solutions digitales et en garantissant une sécurité optimale, et capables aussi de



Concilier retour de la mobilité et impératif de préservation du climat, c'est le projet de notre génération



contribuer à la décarbonation de la planète. Acteur global, VINCI Concessions a atteint une taille critique et une expertise qui lui permettent de répondre à ces enjeux. Nous allons continuer à nous développer dans nos métiers, nous l'avons fait dans de nombreux pays en 2023, au Mexique et au Brésil notamment ; et à déployer, comme en Allemagne cette année, des métiers nouveaux en lien avec la décarbonation de la mobilité et des concessions d'énergie. Cela va nous permettre de renforcer et d'enrichir encore le profil international de notre réseau. Cette présence mondiale est, j'en suis convaincu, une vraie force : tout en atténuant les effets des crises, elle nourrit notre expertise et nous ouvre sur le monde.

Un collectif qui accélère

Engagé à développer la mobilité positive en France et à l'international, le Comité de direction de VINCI Concessions définit la stratégie de l'entreprise et la met en œuvre dans ses trois domaines d'activité : aérien, autoroutier, ferroviaire.

Sous l'égide de Nicolas Notebaert et en ligne avec la stratégie du groupe VINCI, le Comité de direction cultive les expertises, stimule les synergies internes et diffuse la culture du Groupe dans tous ses métiers, afin d'accompagner le développement international de VINCI Concessions. Notre objectif, commun à toutes nos activités et lignes de métier, est de contribuer durablement au développement des territoires et à leur transition environnementale.



Valérie VESQUE-JEANCARD
Présidente de VINCI Railways et Directrice déléguée de VINCI Airports en charge de la France, du Chili et de la République dominicaine

« Les équipes de VINCI Railways et VINCI Airports s'engagent au quotidien pour la performance et la sécurité des infrastructures, dans le respect de l'environnement. Le modèle public-privé permet une dynamique vertueuse pour développer, partout dans le monde, une mobilité ferroviaire et aérienne durable. »

CHEIKH DAFF
Directeur des Ressources humaines et du Développement durable

« Notre présence internationale nous rend particulièrement attentifs aux questions de diversité et d'inclusion. Cette année encore, nous sommes fiers d'avoir fait progresser la féminisation de nos métiers et d'avoir contribué à créer des emplois tout en développant les compétences de nos équipes dans les territoires où sont implantées nos infrastructures. »

De haut en bas

NICOLAS NOTEBAERT
Directeur général de VINCI Concessions, Président de VINCI Airports

« Partout dans le monde, nos équipes relèvent le défi de la transformation de nos métiers et s'engagent pour accélérer la décarbonation de la mobilité, au bénéfice des citoyens qui utilisent nos infrastructures. Nos impacts sont concrets mais surtout sont durables pour les territoires que nous desservons. »

BELEN MARCOS
Directrice générale adjointe, Présidente de VINCI Highways

« Partenaire reconnu en termes de création de valeur pour ses clients et pour la société en général, VINCI Highways contribue à la vitalité économique des territoires, connecte les gens et génère un impact positif pour les générations futures. »

ANNE LE BOUR
Directrice de la communication et de l'innovation

« Tenir la promesse d'un monde ouvert, connecté et durable est un très beau défi. Grâce aux capacités d'innovation de VINCI Concessions, nos équipes excellent par la maîtrise d'un savoir-faire unique où se mêlent qualité de service et expérience client pour rendre réel et concret notre engagement premier : l'accès à une mobilité durable pour toutes et tous. »

OLIVIER MATHIEU
Directeur général adjoint

« 2023 a vu la finalisation de plusieurs montages financiers importants, en Colombie, en France et au Royaume-Uni. Ces investissements démontrent la force du modèle de la concession pour accompagner, partout dans le monde, la transition des infrastructures de mobilité. »

Leader de la mobilité positive

À travers ses filiales VINCI Airports, VINCI Highways et VINCI Railways, VINCI Concessions finance, conçoit, construit, opère et maintient plus d'une centaine d'aéroports, d'autoroutes et de projets ferroviaires dans 23 pays. Conscients de notre responsabilité de leader, nous nous engageons pour une mobilité toujours plus durable, plus performante, plus sûre. Grâce à nos expertises intégrées, nous créons avec les territoires, et pour leurs habitants, une valeur économique, sociétale et environnementale qui profite à tous. Enfin, nous accompagnons nos parties prenantes dans leur nécessaire transition environnementale.



Premier opérateur aéroportuaire privé au monde, VINCI Airports gère plus de 70 aéroports dans 13 pays, en Europe, en Afrique, en Asie et sur le continent américain. Intégrateur global, VINCI Airports conçoit, finance, construit, opère et maintient ces infrastructures essentielles en apportant sa capacité d'investissement et son savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle et dans la modernisation des plateformes. Engagé depuis 2016 dans une stratégie environnementale à l'échelle internationale, VINCI Airports déploie cette stratégie dans les aéroports de son réseau avec pour objectif d'atteindre zéro émission nette pour les aéroports en Union Européenne et à Londres Gatwick en 2030, diviser de 2/3 son empreinte carbone directe en 2030, et d'atteindre à horizon 2050 le zéro émission nette (périmètre direct) sur l'ensemble de son réseau.



267 M
de passagers dans
les aéroports
de VINCI Airports
en 2023



VINCI Highways fait partie des leaders mondiaux des concessions de mobilité routière. La filiale conçoit, finance, construit, opère et maintient des autoroutes, des réseaux urbains et ponts et tunnels représentant un réseau de 4 300 kilomètres dans 14 pays. Avec plusieurs millions d'abonnés digitaux à travers le monde, VINCI Highways est également un acteur de référence des solutions de mobilité en flux libre. En déployant dans toutes ses activités les plus hauts standards de performance, de sécurité et d'innovation, VINCI Highways garantit une expérience positive aux automobilistes et rend possible la transition vers une mobilité routière plus durable.



293 M
de transactions
péage sur le réseau
VINCI Highways
en 2023



VINCI Railways conçoit, finance, construit, opère et maintient des infrastructures de transport dans le domaine ferroviaire et urbain. Grâce à son modèle intégré, la filiale répond, en synergie avec les pôles du groupe VINCI, à une grande diversité de projets. Reconnu comme pionnier dans le secteur, VINCI Railways gère des infrastructures emblématiques en France et apporte aux décideurs publics et privés une expertise complète sur toute la chaîne de valeur de la mobilité ferroviaire et urbaine : investissement, optimisation de la performance opérationnelle, modernisation des infrastructures et conduite de leur transition environnementale.

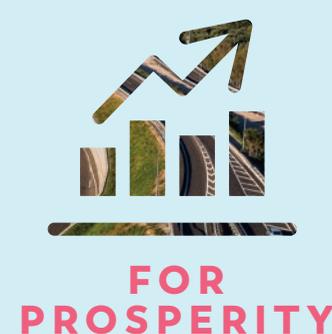
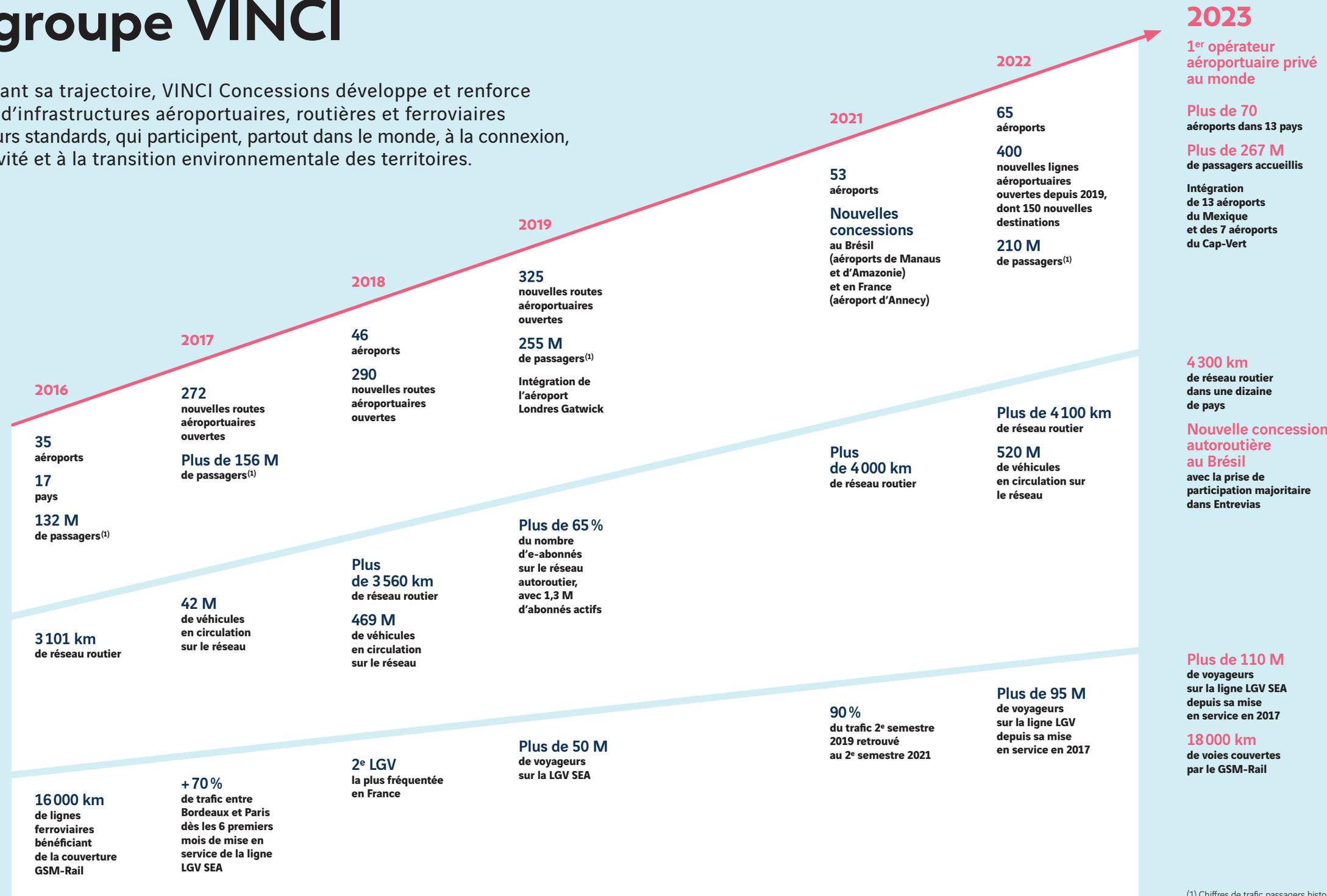


Plus de
110 M
de voyageurs
sur la ligne LGV SEA
depuis sa mise
en service en 2017



Une croissance rapide au service des enjeux du groupe VINCI

En accélérant sa trajectoire, VINCI Concessions développe et renforce un réseau d'infrastructures aéroportuaires, routières et ferroviaires aux meilleurs standards, qui participent, partout dans le monde, à la connexion, à l'attractivité et à la transition environnementale des territoires.



(1) Chiffres de trafic passagers historiques non retraités des effets de périmètre.

Un acteur aux engagements pionniers

2015

1^{er} opérateur aéroportuaire à lancer une stratégie environnementale mondiale

2019

Renforcement de la politique environnementale de VINCI Concessions avec 4 nouveaux objectifs :

- 0 pesticide pour 2025
- 50 % des consommations d'eau d'ici à 2030
- 0 déchet en décharge d'ici à 2030
- 100 % des concessions « zéro émission nette » de carbone (scopes 1 et 2) d'ici à 2050

2020

Déploiement systématique du calcul des émissions de scope 3 sur tout le périmètre VINCI Concessions

2021

3,4 M€ investis via le fonds SEA pour la transition écologique des territoires traversés par la LGV SEA, entre 2021 et 2026

Investissement dans HY24, le plus grand fonds mondial pour l'hydrogène décarboné, créé avec TotalEnergies et Air Liquide

Partenariat avec Airbus et Air Liquide pour construire le futur réseau des aéroports à hydrogène

2022

Intégration d'une revue des investissements liés à la décarbonation de chaque aéroport au processus budgétaire de VINCI Airports

2023

- 50 % de réduction de l'empreinte carbone depuis 2018 pour un objectif de 2/3 d'ici à 2030

74 % d'électricité d'origine renouvelable dans la consommation de VINCI Concessions

70 % de déchets valorisés

- 80 % de consommation de produits phytosanitaires en 5 ans



FOR THE PLANET



FOR PEOPLE



FOR SAFETY



FOR INNOVATION

2020

Grande campagne participative pour engager les 20 000 collaborateurs dans la transition environnementale

Mise en place de « Women on the Move »

politique visant à féminiser les équipes et renforcer la représentation des femmes à tous les niveaux du management

2021

99/100 index d'égalité salariale femmes-hommes

42 programmes de solidarité soutenus

2022

Lancement du programme de mentoring Ellevate pour accompagner les talents féminins à haut potentiel

2023

37 % Taux de féminisation des équipes

80 % d'emploi local

2017

Mise en place de BeSafe, le reporting santé sécurité pour les sous-traitants de VINCI Concessions

2019

Mise en place de la Safety Week dans toutes les entités de VINCI Concessions

2022

Mise en place de l'e-learning « S'engager pour une culture sécurité partagée »

2023

5,84 % de taux de fréquence des accidents avec arrêt Depuis 2016, ce taux a été divisé par 4

63 % des entités atteignent le « zéro accident » avec arrêt vs 44 % en 2019

2016

Création du département Innovation de VINCI Concessions et du Comité Innovation de VINCI Airports

2018

100 % des aéroports avec Wi-Fi gratuit et illimité

5 centres d'excellence pour l'innovation ouverts à Londres, Lisbonne, Lima, Lyon et Bordeaux

2020

Création du Comité Innovation VINCI Concessions

100 projets innovants recueillis dans le cadre du challenge interne

1^{re} mondiale, la mise en œuvre par VINCI Airports de Mona, l'assistant biométrique du domicile à l'aéroport

2021

Plus de 150 initiatives innovantes identifiées dans le réseau VINCI Concessions

2022

Nouvelle plateforme d'open innovation Innovate by VINCI Concessions lancée auprès de l'ensemble des salariés

2023

Plus de 245 initiatives innovantes dans le cadre de la plateforme d'open innovation Innovate by VINCI Concessions

Une année d'impacts

JANVIER

En Allemagne, du solaire sur l'autoroute

VINCI Highways met en service une première unité de production photovoltaïque en Allemagne. Installée sur le toit du centre d'exploitation de l'autoroute A5 (Via Solutions Sudwest) au sud de Karlsruhe, elle produira de l'électricité décarbonée jusqu'à une puissance nominale de 38,625 kWc.



PARTENAIRES POUR L'HYDROGÈNE

VINCI Concessions investit 15 millions d'euros dans Hype, première plateforme intégrée de mobilité hydrogène en France. Il devient le partenaire exclusif de Hype pour la construction de nouvelles stations de production et de distribution d'hydrogène en Île-de-France, ainsi que pour le développement du maillage hydrogène en France et à l'international.

IMPACT FOR THE PLANET
p. 30



FÉVRIER



Au Brésil, une première pour Salvador Bahia

L'aéroport Salvador Bahia obtient la certification ISO 14001. C'est la première fois au Brésil qu'un aéroport se voit attribuer cette norme internationale qui confirme l'excellence de son Système de Management Environnemental (SME).

MARS



Au Portugal, 100% des aéroports certifiés ACA 4+

VINCI Airports obtient pour tous les aéroports du Portugal la certification ACA 4+, la plus élevée du programme d'évaluation environnementale de l'ACI. Le Portugal devient ainsi le premier pays de l'Union Européenne dont l'ensemble du système aéroportuaire est certifié ACA 4+.

AVRIL

UNE CENTRALE SOLAIRE XXL À L'AÉROPORT LYON-SAINTE EXUPÉRY

VINCI Airports annonce le lancement, à l'aéroport Lyon-Saint Exupéry, d'une centrale solaire en ombrières de 14 hectares. Parmi les plus grandes centrales en ombrières en France avec une puissance de 20 MWc, elle produira annuellement 24 GWh d'électricité verte, injectée dans le réseau pour alimenter les communes riveraines.

IMPACT FOR THE PLANET
p. 24-25



En Colombie, VINCI Highways prend le contrôle de l'autoroute Bogotá-Girardot

VINCI Highways acquiert une participation complémentaire dans la société concessionnaire de l'autoroute Bogotá-Girardot, portant sa détention de 50% à 75%. Et finalise le financement à long terme du projet pour un montant de 535 millions d'euros.

VIAPLUS, LA NOUVELLE MARQUE DE FLUX LIBRE DE VINCI HIGHWAYS

VINCI Highways lance sa nouvelle marque de mobilité ViaPlus. Spécialisée dans les systèmes de circulation en flux libre, ViaPlus propose aux agences de transport une gamme complète de technologies de traitement des transactions à haut volume, des opérations clients et de l'analyse de données.

IMPACT FOR INNOVATION
p. 66-67

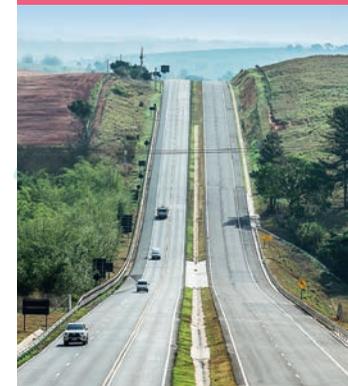


MAI

PREMIÈRE CONCESSION AUTOROUTIÈRE AU BRÉSIL

VINCI Highways acquiert 55% de la société Entrevias, concessionnaire de deux sections autoroutières à péage au Brésil jusqu'en 2047.

IMPACT FOR PROSPERITY
p. 50



VINCI Airports s'engage contre le trafic d'espèces sauvages

Poursuivant son engagement en faveur de la protection de la biodiversité, VINCI Airports ratifie la déclaration de Buckingham Palace, référence internationale en matière de lutte contre le trafic d'espèces sauvages et rejoint l'United for Wildlife Transport Taskforce, partenariat international de lutte contre le trafic d'espèces.



Premier avion 100% électrique à l'aéroport Lyon-Bron

VINCI Airports accueille le premier avion 100% électrique à l'aéroport Lyon-Bron, un biplace mis à disposition des écoles de pilotage dans le cadre d'un partenariat avec la Fédération Française Aéronautique (FFA), la Région Auvergne Rhône Alpes et les communes riveraines.

JUIN

À Porto Santo, en piste pour la mobilité décarbonée

VINCI Airports va développer un nouveau terminal à l'aéroport de Porto Santo au Portugal, un projet conçu pour développer la connectivité de l'aéroport et atteindre l'objectif de zéro émission nette.

Un futur site pour accueillir de nouveaux opérateurs ferroviaires

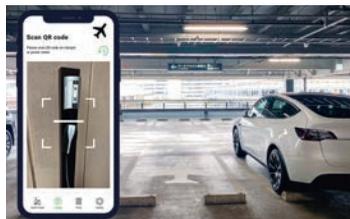
LISEA a fait l'acquisition d'un terrain à proximité de Bordeaux pour la construction du premier site de maintenance et de remisage indépendant destiné à accueillir les nouveaux opérateurs sur la LGV SEA.

JUILLET



Au Cap-Vert, démarrage de l'exploitation de 7 aéroports

VINCI Airports reprend l'exploitation des 7 aéroports du Cap-Vert dans le cadre d'une concession de 40 ans, dans un pays en croissance touristique.



Au Japon, la mobilité électrique avance

VINCI Airports lance un programme d'installation de plus de 180 bornes de recharge pour véhicules électriques sur les parkings de l'aéroport Osaka Itami. Grâce à cette installation à grande échelle, Osaka Itami dispose des plus importantes installations de recharge de véhicules électriques de tous les aéroports du Japon.

SEPTEMBRE

EN ALLEMAGNE, UN CONTRAT MAJEUR POUR DES STATIONS DE RECHARGE

VINCI Concessions remporte un contrat de 12 ans pour le déploiement de stations de recharge ultrarapide⁽¹⁾ pour véhicules électriques dans les régions de Berlin, Hambourg et Leipzig.

IMPACT FOR THE PLANET p. 28



OCTOBRE

Dynamique positive pour l'aéroport de Belfast

VINCI Airports annonce un plan d'investissement de 100 millions de livres sterling sur cinq ans qui permettra d'accroître l'efficacité opérationnelle de l'aéroport de Belfast et d'améliorer l'expérience des passagers, ainsi que la performance environnementale.



À Marseille, inauguration de la bretelle Schloesing

Première étape d'un vaste programme d'aménagement du grand secteur Est de Marseille, ce nouvel axe reliant le boulevard Schloesing à l'Autoroute A50 et au tunnel Prado Carénage a pour objectif de faciliter et fluidifier les déplacements urbains des Marseillais, de maintenir un service de qualité et sécurisé, et d'améliorer le cadre de vie des riverains.

NOVEMBRE



LE CARBURANT DURABLE SE DÉPLOIE SUR LE RÉSEAU VINCI AIRPORTS

VINCI Airports, opérateur de l'aéroport Saint-Nazaire Montoir, et TotalEnergies se sont associés pour mettre à disposition du carburant d'aviation durable sur la plateforme aéroportuaire.

IMPACT FOR THE PLANET p. 26-27

AU JAPON, UN TERMINAL AU TOP DE L'EXCELLENCE

Le terminal dédié aux départs internationaux de l'aéroport international du Kansai (KIX) a été agrandi et rénové pour répondre aux plus hauts standards en termes d'expérience passagers et être le « premier pavillon » de l'Exposition universelle 2025 à Osaka.

IMPACT FOR PROSPERITY p. 49

DÉCEMBRE

Niveau ACA5 pour 4 aéroports du réseau

Les aéroports de Toulon Hyères (France), de Beja, Madeira et Ponta Delgada (Portugal) obtiennent le niveau 5 du programme Airport Carbon Accreditation (ACA) de l'ACI, la plus haute reconnaissance environnementale du secteur.



EN RÉPUBLIQUE DOMINICAINE, PROLONGATION DE 30 ANS DU CONTRAT

VINCI Airports, concessionnaire depuis 2016 de six aéroports, se voit accorder par le gouvernement de la République dominicaine une prolongation du contrat jusqu'en 2060.

IMPACT FOR PROSPERITY p. 48

Dernière minute 2024

JANVIER

Londres Gatwick, 1^{er} aéroport international à ouvrir un Electric Forecourt®

Londres Gatwick est le premier aéroport international à ouvrir une station de recharge dédiée aux véhicules électriques – *Electric Forecourt®*. Avec 30 chargeurs de véhicules électriques et des bornes alimentées à 100% par de l'énergie renouvelable, la station s'adresse aux passagers, au personnel, mais aussi aux résidents locaux, aux navetteurs ou aux flottes d'entreprises.

Une nouvelle solution biométrique dédiée aux passagers des aéroports du Portugal

VINCI Airports et ANA – Aeroportos de Portugal, en charge de la gestion de 10 aéroports au Portugal, lancent à Lisbonne et à Porto *Biometric Experience by VINCI Airports*, une expérience d'embarquement plus fluide et plus rapide, grâce à la numérisation des données biométriques. Ce projet d'innovation, qui va s'étendre aux aéroports de Faro, Madère et Ponta Delgada, est soutenu par l'Union européenne dans le cadre du programme NextGenerationEU.

FÉVRIER

Le pont Rion-Antirion met en service le premier abonnement pour véhicules électriques en Grèce

Le pont Rion-Antirion, opéré par VINCI Highways, devient la première concession en Grèce à lancer un e-pass spécialement dédié aux véhicules électriques. Cette initiative s'inscrit dans le cadre du plan déployé par VINCI Highways pour renforcer la performance environnementale de son réseau et accompagner la décarbonation de la mobilité routière dans les territoires où il opère.

Vers une nouvelle concession autoroutière aux États-Unis

VINCI Highways signe un accord en vue de l'acquisition de NWP HoldCo LLC, société détentrice du contrat de concession de Northwest Parkway, section à péage de 14 km du périphérique de Denver dans le Colorado. Avec une échéance en 2106, la concession présente la plus longue durée résiduelle (83 ans) du secteur des concessions autoroutières aux États-Unis.

(1) D'une puissance de 400 kW, standard actuellement le plus élevé pour les bornes de recharge à haute puissance.



PACT

FOR THE PLANET

Convaincus qu'il est possible de concilier mobilité et environnement, nous mettons tout en œuvre pour décarboner nos activités et inciter nos parties prenantes à s'engager sur cette voie, mais aussi pour préserver les ressources, grâce à l'économie circulaire, et protéger les milieux naturels et la biodiversité des territoires où nous opérons.

Notre démarche de progrès et notre plan d'action pour l'environnement

Volontariste et pionnière, notre démarche se déploie au-delà du périmètre de nos activités. Elle mobilise aussi nos partenaires et les territoires qui nous font confiance, au service d'une transformation durable de la mobilité.

Décarbonation, l'exemplarité d'abord

La stratégie de décarbonation de VINCI Concessions agit sur trois grands leviers prioritaires : être exemplaire dans la réduction de ses propres émissions, grâce à des mesures d'efficacité énergétique et au déploiement des énergies renouvelables; contribuer, au-delà de son périmètre, à la réduction de l'empreinte carbone de ses parties prenantes (transporteurs, voyageurs...); et enfin, accompagner la transition climatique des territoires.

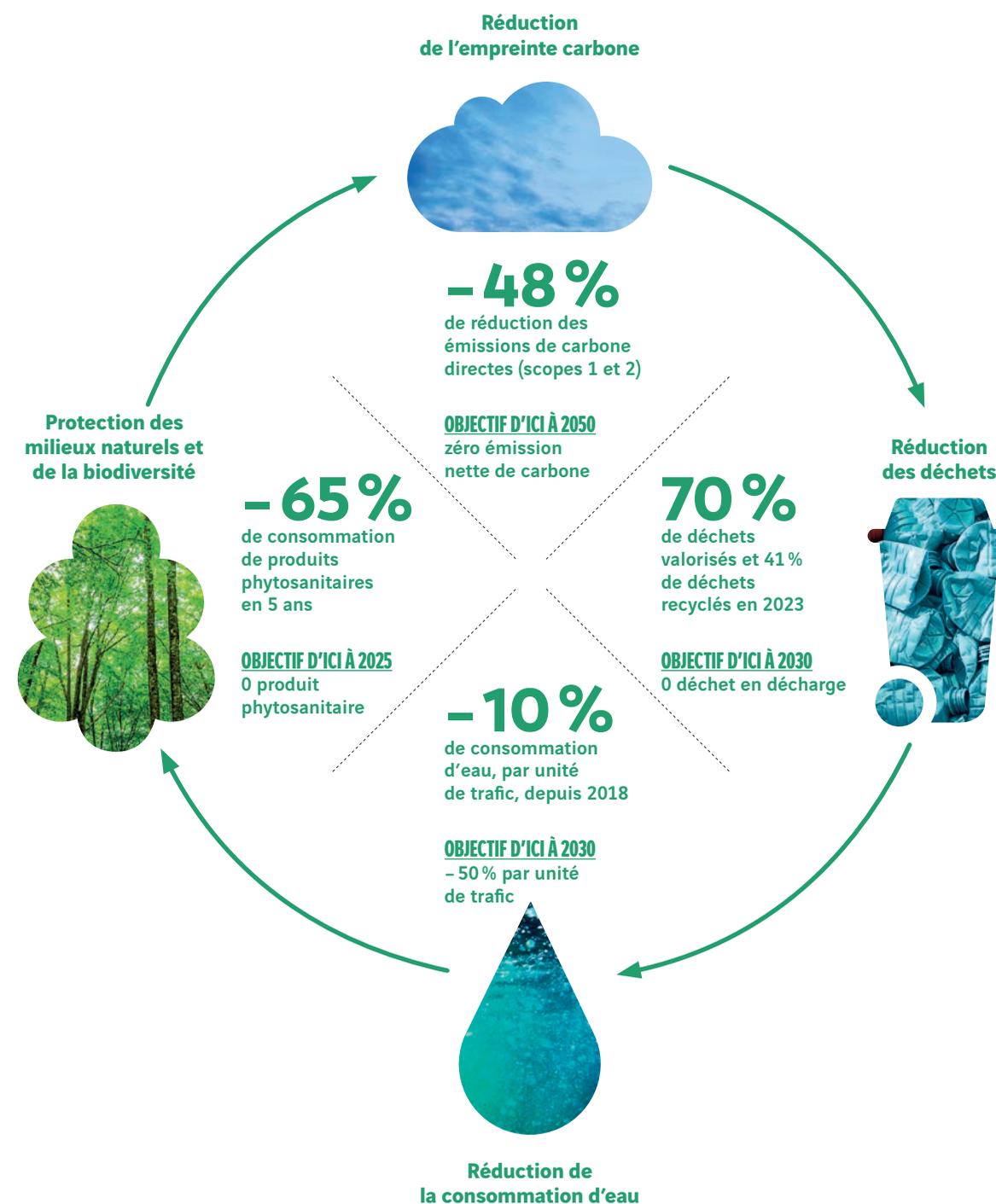
Engagé dans la réduction de son empreinte carbone suivant la trajectoire définie par l'Accord de Paris sur le climat, sur son périmètre direct VINCI Concessions, qui vise zéro émission nette d'ici à 2050, a atteint dès 2023, avec 7 ans d'avance, son objectif de réduction de 50 % de ses émissions de gaz à effet de serre directes (scopes 1 et 2). Les mesures de sobriété rigoureuses déployées dans les différentes infrastructures du réseau face à la crise énergétique ont largement contribué à ce résultat. Plusieurs phénomènes ont convergé : les économies de gaz et d'électricité, les retours sur investissements des installations d'énergie renouvelable (solaire) et le remplacement des équipements de chauffage, de climatisation et d'éclairage énergivores, par des équipements plus performants, comme des éclairages LED. Le plan solaire déployé à grande échelle depuis 2018, a aussi contribué

à la décarbonation de l'énergie, avec aujourd'hui 50 MWh installés, majoritairement autoconsommés par les sites de VINCI Concessions (aux États-Unis, en République dominicaine, au Brésil, au Chili, au Pérou, au Portugal, au Japon, en France, en Allemagne, en Slovaquie et au Mexique).

Convaincre toute la chaîne de valeur

Si l'objectif d'exemplarité est donc atteint sur les émissions de scope 1 et 2, c'est sur le scope 3, c'est-à-dire tous les maillons de la chaîne de valeur – usagers et partenaires –, que portent aujourd'hui les efforts. En effet, les émissions indirectes pèsent très lourdement, à hauteur de 98 %, dans l'empreinte globale de VINCI Concessions qui développe donc pour ses parties prenantes des outils innovants et des mesures incitatives pour accélérer leur propre décarbonation. En 2021, VINCI Airports est devenu le premier opérateur à appliquer aux compagnies aériennes, avec la modulation carbone des redevances d'atterrissage, une tarification incitative les poussant à renouveler leurs flottes en faveur d'aéronefs moins émissifs. Après la France, le déploiement de cette tarification se poursuit aujourd'hui à l'international, au Brésil, en Serbie et bientôt au Portugal.

IMPACT FOR THE PLANET



Biocarburants, hydrogène vert, électricité : les énergies de demain

La question des carburants est centrale pour la décarbonation du transport aérien. Avec la modulation carbone, VINCI Concessions incite notamment les compagnies aériennes à opter pour les biocarburants. Produits à partir d'huiles de cuisson usagées, les SAF (*Sustainable aviation fuel*) permettent de réduire d'environ 80% les émissions de CO₂ sur l'ensemble du cycle de vie de ces carburants par rapport au kérosène fossile. Précurseur de la distribution des SAF en France, VINCI Airports les propose dans plusieurs de ses plateformes, à Clermont-Ferrand, Grenoble, Saint-Nazaire, Toulon et Londres.

À plus long terme, VINCI Concessions prépare aussi l'arrivée des premiers avions hydrogène à horizon 2030. Fin 2021, le groupe VINCI s'est allié à Air Liquide et TotalEnergies pour créer le plus grand fonds mondial dédié au développement des infrastructures d'hydrogène décarboné, avec pour ambition de générer quelque 15 milliards d'euros d'investissement dans la filière d'ici 2028. Chez VINCI Airports, cette démarche s'incarne sur le terrain : dans le cadre d'un partenariat avec Airbus, l'aéroport Lyon-Saint Exupéry, site pilote, accueillera en 2024 une première centrale de distribution

d'hydrogène gazeux pour alimenter les flottes locales (bus de pistes, camions...), avant le déploiement en 2026 d'une station de production-distribution d'hydrogène liquide pour l'alimentation des futurs aéronefs. Enfin, en installant des bornes de recharge électrique au sein de son réseau, VINCI Concessions participe aussi au développement d'une mobilité terrestre décarbonée, aussi bien pour les véhicules de tourisme que pour les véhicules et engins de piste, s'agissant des aéroports.

Séquestration carbone : agir dans la durée

Pour atteindre son objectif zéro émission nette dès 2030 pour VINCI Airports en Union Européenne et à Londres Gatwick et à l'horizon 2050 au niveau mondial, VINCI Concessions anticipe aussi la séquestration des émissions résiduelles en déployant des solutions à impact local, génératrices dans la durée d'externalités positives pour les territoires. En 2023, VINCI Airports et la Chambre d'agriculture du Rhône ont lancé un premier projet agricole local en Label bas-carbone « grandes cultures » qui va permettre à l'aéroport de compenser ses émissions résiduelles et pour le territoire de favoriser une agriculture plus durable, moins émettrice en CO₂.

Projet de reforestation au Lavandou, proche de l'aéroport de Toulon. Ce projet, certifié par le Label bas-carbone, permettra de séquestrer les émissions résiduelles de l'aéroport.



VINCI Concessions a également signé, en 2023, un partenariat de 30 ans avec Néosylva, une start-up nantaise qui accompagne les propriétaires forestiers dans la valorisation durable de leur patrimoine; celui-ci permettra d'anticiper, grâce à du reboisement labellisé bas-carbone, les besoins de séquestration carbone des aéroports français.

Enfin, VINCI Concessions explore la piste des puits carbone forestiers à proximité de ses plateformes aéroportuaires, comme à Lyon, à Toulon Hyères, au Portugal et au Costa Rica, et en fait bénéficier ses compagnies aériennes partenaires, comme à Nantes, pour leur permettre de faire face à leurs obligations dans le cadre de la loi Climat.



Réduire les déchets et les valoriser

Avec pour objectif de valoriser 100% de ses déchets d'ici 2030, VINCI Concessions s'inscrit dans une démarche d'économie circulaire autour d'une double ambition : réduire les quantités de déchets générés et systématiser leur valorisation. Dans les géographies où les filières de tri et de valorisation sont matures, ses équipes travaillent à identifier les sous-traitants offrant le taux de valorisation le plus performant. Ainsi, en Grande-Bretagne et au Portugal, environ 70% des déchets sont recyclés et 100% sont valorisés. Dans les régions où les filières de recyclage sont émergentes ou inexistantes, VINCI Concessions développe avec différents acteurs locaux, en particulier les chiffonniers, des projets de recyclage inclusif en organisant le tri

sur ses sites avec ces acteurs, dans des conditions de sécurité et de contrôle rigoureuses. Des projets de ce type, croisant préoccupations sociétales et environnementales, sont aujourd'hui déployés au Cambodge et en cours de déploiement à Manaus, au Brésil.

Préserver les milieux naturels

Par leur emprise territoriale, les infrastructures de transport impactent les milieux naturels et la biodiversité. Opérateur de long terme, VINCI Concessions mène des actions dans la durée pour minimiser cette empreinte environnementale, en développant, en partenariat avec les associations locales, des solutions pour réduire ses consommations d'eau, préserver l'intégrité des habitats naturels ou assurer la continuité des déplacements des espèces sauvages. Au Brésil, un centre de biodiversité a été créé au sein de l'aéroport Salvador Bahia pour protéger la faune aviaire, notamment en collectant les oiseaux pour les relâcher dans des zones sans risques pour eux. Au Mexique, une entité baptisée UMA (Unidad de Manejo para la conservación y Aprovechamiento sustentable de la Vida Silvestre), a été spécialement créée pour porter l'action d'OMA, filiale de VINCI Concessions, en faveur de la biodiversité. En 2022 et 2023, des inventaires naturalistes ont été conduits au sein des 13 sites aéroportuaires opérés par OMA. Ils ont permis de recenser les habitats et espèces présents et définir des objectifs de gestion écologique, tout en garantissant la sécurité aéroportuaire.

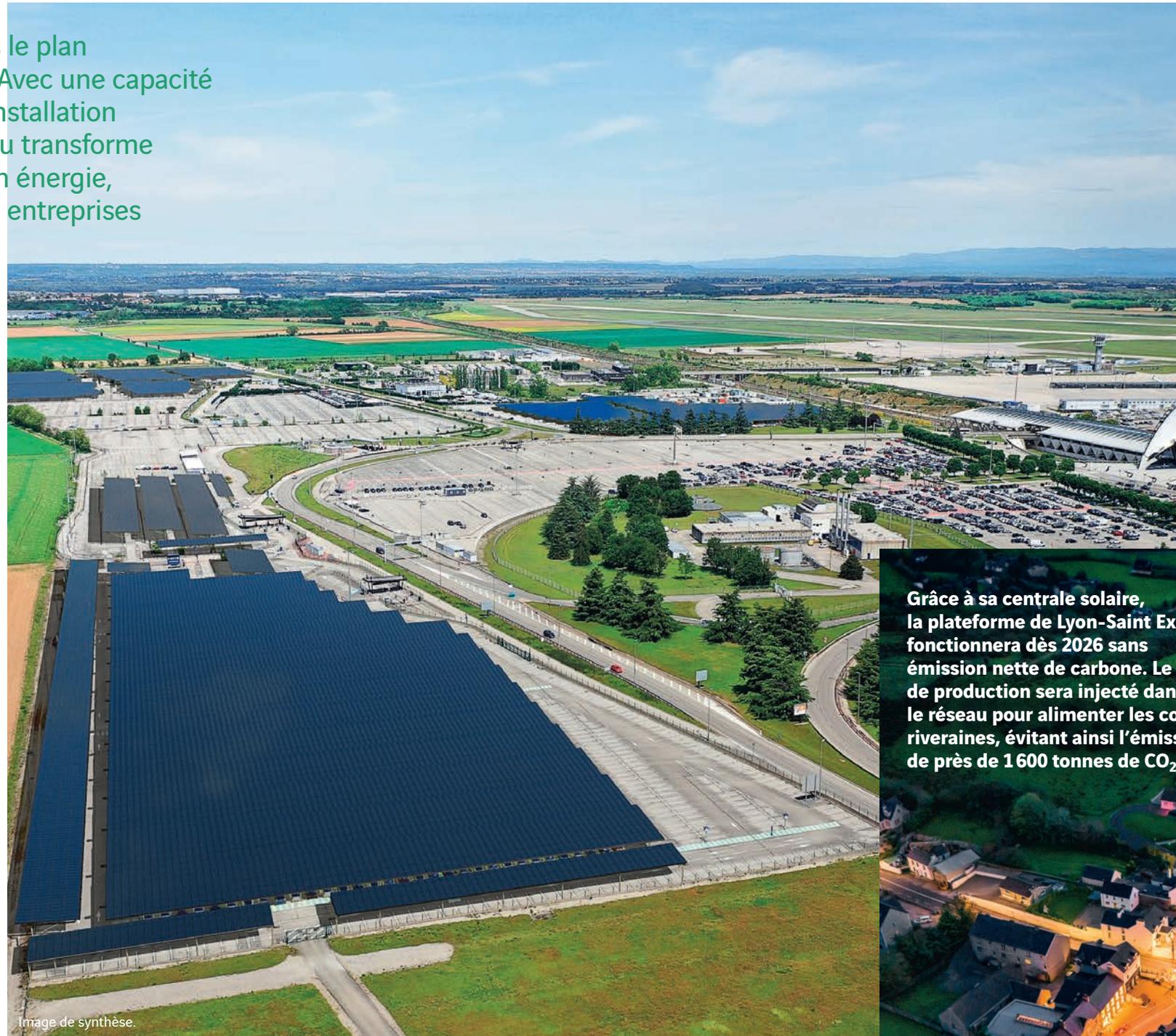


Le contexte :

L'énergie solaire joue un rôle central dans le plan de décarbonation de VINCI Concessions. Avec une capacité potentielle estimée à plus de 1,2 GWc, l'installation de centrales solaires au sein de son réseau transforme en profondeur ses approvisionnements en énergie, tant pour ses infrastructures que pour les entreprises et les collectivités locales.

Lyon-Saint Exupéry passe au solaire

Mise en service en 2025, la centrale solaire de l'aéroport Lyon-Saint Exupéry est implantée sur 14 hectares d'ombrières couvrant 5 800 places de parking de l'aéroport, ce qui en fait l'une des plus grandes centrales en ombrières en France. Avec une puissance de 20 MWc, elle produira annuellement 24 GWh d'électricité verte, soit la consommation de 9 000 habitants. Sa conception, son financement et sa construction ont été confiés à un groupement associant Neoen et SunMind, la filiale photovoltaïque de VINCI Concessions, qui en assurera l'exploitation jusqu'en 2047. Avec cette mégacentrale, Lyon-Saint Exupéry, qui a obtenu fin 2022 l'ACA 4+, l'un des niveaux les plus élevés de l'Airport Carbon Accreditation accordé par le Conseil mondial des aéroports, confirme son statut de laboratoire et de site pilote de VINCI Concessions. Ce projet d'envergure contribue à l'ambition globale de VINCI Airports de produire des énergies renouvelables sur ses plateformes. Engagé depuis 2016 dans le développement du potentiel solaire de ses aéroports, VINCI Airports dispose déjà d'une capacité de plus de 40 MWc avec des centrales aéroportuaires en exploitation au Royaume-Uni, au Portugal, au Brésil, et en République dominicaine, au Japon, en France, et au Mexique.



14 ha
de panneaux photovoltaïques
en ombrières

Une production
annuelle de
24 GWh

Grâce à sa centrale solaire, la plateforme de Lyon-Saint Exupéry fonctionnera dès 2026 sans émission nette de carbone. Le surplus de production sera injecté dans le réseau pour alimenter les communes riveraines, évitant ainsi l'émission de près de 1 600 tonnes de CO₂ par an.

IMPACT

Le contexte :

La réglementation européenne oblige les compagnies aériennes à intégrer 2 % de biocarburant en 2025, 6 % en 2030 et 34 % en 2040. En proposant des biocarburants sur ses plateformes aéroportuaires, VINCI Airports accompagne les acteurs de l'aérien dans cette trajectoire de décarbonation.

Des biocarburants pour Airbus

Opérateur de l'aéroport Saint-Nazaire Montoir, VINCI Airports s'est associé à TotalEnergies pour mettre à disposition du carburant d'aviation durable (SAF) sur la plateforme. Ce biocarburant (avant mélange) est produit en France par TotalEnergies à partir de déchets et résidus issus de l'économie circulaire, comme des huiles de cuisson usagées. À l'état pur, il permet de réduire jusqu'à 90 % des émissions de CO₂ sur l'ensemble du cycle de vie, en comparaison avec son équivalent fossile. Il est ensuite mélangé à hauteur de 30 % avec du carburant conventionnel. Principal client de l'aéroport Saint-Nazaire Montoir, Airbus vise 100 % de décarbonation de son activité d'ici à 2040 en Loire-Atlantique. Le constructeur aéronautique utilisera donc du SAF pour avitailler le Beluga XL, un avion-cargo géant qui transporte quotidiennement des tronçons de fuselage entre son usine de production de Saint-Nazaire et les chaînes d'assemblage de Toulouse et Hambourg. Ce carburant sera également utilisé par la navette Airbus opérée par Air Corsica transportant chaque jour des employés et sous-traitants du constructeur entre Saint-Nazaire et Toulouse.

Jusqu'à
27%
de réduction
des émissions de CO₂
au global avec
les biocarburants
(après mélange)



Par son statut de leader mondial de constructeur aérien, la mise à disposition de SAF pour Airbus représente un enjeu majeur. Le Beluga XL effectue trois rotations par jour en moyenne à Saint-Nazaire.



IMPACT

Le contexte :

La qualité et la densité des réseaux de bornes de recharge est un préalable à l'essor de la mobilité électrique. En Allemagne, VINCI Concessions a remporté un appel d'offres porté par le ministère fédéral du Numérique et des Transports, qui vise à développer un réseau de bornes de recharge ultrarapide dans tout le pays.

En Allemagne, un contrat qui accélère la mobilité électrique

Les trois lots du « Deutschlandnetz Regional », attribués à VINCI Concessions représentent un investissement global de l'ordre de 200 millions d'euros – pour partie subventionné par le concédant. Avec 106 stations, proposant un total de 828 points de charge⁽¹⁾, ils couvrent les régions de Berlin, Hambourg et Leipzig. À travers eliso, sa filiale dédiée aux infrastructures de recharge de véhicules électriques en Allemagne, VINCI Concessions sera en charge de l'acquisition des sites, de l'installation et de l'exploitation des stations pour une période de 12 ans. Le premier site devrait être mis en service dès 2024. VINCI Concessions pourra notamment s'appuyer sur l'expertise de VINCI Energies (Omexom) en Allemagne pour les travaux électriques, dont l'installation des bornes de recharge. Avec ce nouveau contrat, VINCI Concessions accélère son développement dans le secteur des infrastructures de mobilité électrique. VINCI Concessions est déjà présent en Allemagne à travers sa filiale VINCI Highways, premier opérateur routier du pays avec cinq partenariats public-privé en construction et en exploitation, représentant plus de 200 kilomètres d'autoroutes et routes fédérales.

(1) D'une puissance de 400 kW, standard actuellement le plus élevé pour les bornes de recharge à haute puissance.

106
stations

Environ
200 M€
d'investissements



Ces nouvelles stations vont contribuer à l'objectif de l'Allemagne, qui vise la neutralité carbone d'ici à 2045 et veut atteindre le million de bornes de recharge publiques d'ici à 2030 pour stimuler l'adoption des véhicules électriques.

IMPACT



En France, un soutien à la transition agricole

Le contexte : Le secteur agricole présente de multiples enjeux pour la transition écologique et solidaire des territoires.

Lancé en mai 2023 par LISEA, concessionnaire de la Ligne à Grande Vitesse Sud Europe Atlantique (LGV SEA), et MESEA, le mainteneur de la ligne, le deuxième appel à projets « Soutenir l'agriculture locale et durable » a sélectionné 26 projets autour de 3 axes : la performance environnementale des exploitations agricoles, le développement local et solidaire des filières maraîchères et légumineuses pour l'alimentation humaine et la recherche et l'expérimentation pour relocaliser la filière protéines végétales.



L'appel à projets vient soutenir l'accélération de la transition dans les territoires traversés par la LGV SEA, en cohérence avec les besoins de ces territoires et avec les politiques nationales et européennes dédiées à la transition écologique et énergétique.

IMPACT

Le contexte :

L'hydrogène peut jouer un rôle décisif dans la décarbonation de la mobilité routière. Mais pour se développer, cette énergie alternative a besoin de changer d'échelle.

Avec Hype, un engagement majeur pour la filière hydrogène

En 2023, VINCI Concessions a finalisé un investissement de 15 millions d'euros dans Hype, première plateforme intégrée de mobilité hydrogène en France, avec une flotte de taxis supérieure à 350 véhicules. Lancée à Paris en 2015, à l'occasion de la COP21, pour répondre à l'urgence de santé publique que constituent les pollutions de l'air et sonore en milieu urbain, Hype développe la première plateforme de mobilité hydrogène intégrant simultanément approvisionnement et production, distribution et usages, avec le taxi comme premier marché pertinent. L'investissement de VINCI Concessions s'accompagne de la mise en place d'un partenariat stratégique avec Hype, destiné à accélérer le développement de la mobilité hydrogène en France et à l'international. Dans le cadre de ce partenariat, Hype confiera à VINCI Energies la réalisation de nouvelles stations de production et de distribution d'hydrogène en Île-de-France. Ouvertes à tous 26 stations de distribution d'hydrogène produit localement – dont 20 d'une capacité d'1 tonne par jour – devraient y être mises en service au cours des trois prochaines années. Par ailleurs, VINCI Concessions mettra ses ressources au service de Hype pour lui permettre de déployer son réseau de stations dans d'autres régions de France, ainsi qu'à l'international, en s'appuyant notamment sur les expertises de VINCI Energies dans le domaine de l'hydrogène.

15 M€
investis dans Hype,
première plateforme
intégrée de mobilité
hydrogène en France



L'engagement financier et stratégique de VINCI Concessions vient soutenir la transition rapide et massive du taxi et des autres mobilités professionnelles vers le zéro émission. Hype prévoit de déployer sa plateforme dans 15 autres régions, en France et à l'international, d'ici à fin 2025.



Sur l'autoroute Athènes-Patras, l'éclairage en bonne intelligence

Le contexte : En Grèce, l'autoroute Athènes-Patras, membre du réseau de VINCI Highways, est devenue la première du pays à mettre en place un système d'éclairage intelligent qui s'adapte automatiquement au niveau de trafic et aux conditions de conduite.

Développée en collaboration avec l'Université technique nationale d'Athènes (NTUA) et avec des start-up spécialisées, cette solution utilise l'intelligence artificielle et le machine learning pour déterminer le niveau d'éclairage optimal, à partir de données en temps réel (trafic, météo, incidents routiers) provenant de sources multiples (surveillance de la circulation au niveau des échangeurs, données en temps réel provenant des stations météorologiques et des caméras de l'autoroute...). Expérimenté sur le tronçon Elefsina-Corinthe, il sera progressivement déployé à toute l'autoroute.

Ce système d'éclairage adaptatif, combiné à la performance énergétique de l'éclairage LED déjà entièrement déployé sur l'autoroute Athènes-Patras, va permettre de réduire jusqu'à 75 % la consommation annuelle d'énergie utilisée par l'autoroute pour l'éclairage nocturne.

IMPACT



Umwelt

PACT

FOR PEOPLE

L'humain est au centre de chacun de nos projets. En développant une mobilité responsable, sûre et inclusive, nous générons, pour les habitants des territoires qui nous font confiance, un impact positif et durable. Et ce sont nos équipes, partout dans le monde, qui rendent ces progrès possibles.

Notre démarche de progrès et nos actions au service de l'humain

La dimension humaine est au cœur de nos métiers. Transformer la mobilité, c'est aussi travailler au cœur des territoires et avec eux, en incluant les communautés fragiles et en développant tous les potentiels.

Une empreinte locale positive

Chaque nouvelle concession, chaque nouveau projet est d'abord une aventure humaine. En s'implantant sur un territoire, VINCI Concessions donne la priorité à l'emploi local direct et indirect, et s'engage pour le développement de l'employabilité des populations locales, le soutien aux entrepreneurs et l'inclusion économique des communautés.

Ainsi, en Grande-Bretagne, l'aéroport de Londres Gatwick s'est engagé, dans le cadre de sa feuille de route « Decade of change for local economy », à un minimum de 55 % de main-d'œuvre locale, avec une cible à 65 % pour 2030. En Colombie, le chantier de la Via Sumapaz a employé 48 % de travailleurs locaux en 2023. En Grèce, 83 % des salariés d'Olympia Odos sont issus des communautés locales situées le long de l'autoroute.

Autour des infrastructures, une dynamique d'empowerment et d'inclusion

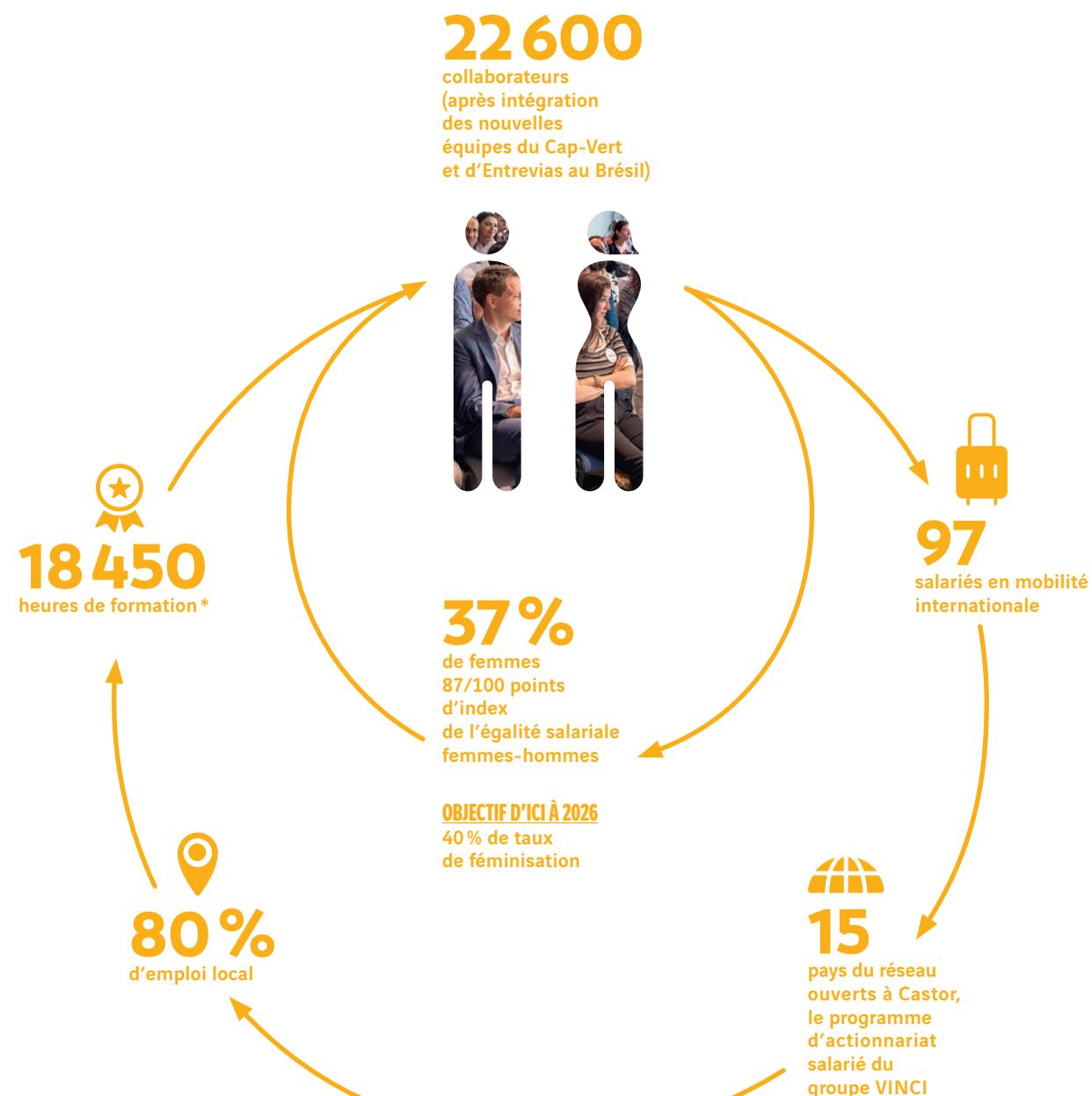
Dans leur zone d'influence, les concessions jouent aussi un rôle de vitrine de l'activité économique locale, de locomotive de l'emploi et viennent dynamiser le potentiel de petits entrepreneurs issus de communautés riveraines vulnérables. En Colombie, les projets « productifs » créés dans le corridor de la Via Sumapaz ont permis de soutenir plus de 400 porteurs d'initiatives. En France, Aéroports du Grand Ouest a participé en 2023 au Startups et Innovation Day et remis le prix RSE à la start-up

Handi-Gaspi, qui travaille avec un Esat local. Favoriser l'égalité des chances et l'inclusion est aussi une priorité. Cette année, à l'occasion de la Journée de la Femme, les aéroports du Cambodge ont accueilli 25 étudiantes de l'ONG Happy Chandara qui ont pu rencontrer les dirigeantes des aéroports et participer à un déjeuner-débat avec des conférencières. En France, Aéroports du Grand Ouest a accueilli 140 collégiens de 4^e venus découvrir les métiers aéroportuaires dans le cadre du programme « Give me five ». Et Londres Gatwick a atteint en 2023 son objectif de mixité dans les recrutements d'apprentis hommes et femmes.

Aux côtés des femmes

L'engagement de VINCI Concessions vient aussi, partout dans le monde, soutenir et promouvoir la place des femmes dans la société et dans l'entreprise, à travers notamment le programme interne de mentoring Ellevate (voir page suivante). Au Pérou, lors de la Journée internationale pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes, Lima Expressa s'est à nouveau associé au ministère de la Femme et des Populations vulnérables pour promouvoir une campagne contre la violence de genre. En France, MESEA soutient depuis 2019 l'association « Elles Bougent » et Aéroports de Lyon a lancé cette année le programme AD'ELLES, un groupe de femmes à potentiel proposant des actions sur des sujets stratégiques.

IMPACT FOR PEOPLE



*Les chiffres de la formation correspondent aux chiffres consolidés de la VINCI Airports Academy au 31 décembre 2023 et remontés au groupe VINCI.

Le contexte :

La féminisation des métiers et des postes à responsabilités est un enjeu partagé par toutes les géographies dans le monde. Pour lever les freins à cette féminisation, le mentoring et la valorisation de modèles inspirants pour les jeunes filles sont des leviers efficaces.

Ellevate, le mentoring au féminin selon VINCI Concessions

VINCI Concessions se mobilise pour augmenter la proportion de femmes dans ses effectifs – notamment dans les métiers techniques – et améliorer la représentativité féminine à tous les niveaux de management. Pour y parvenir, VINCI Concessions accompagne les femmes dans leur carrière, dans l'ensemble des pays de son réseau, leur offre des possibilités de progression en adéquation avec leurs aspirations et s'efforce d'attirer davantage de femmes dans le secteur de la mobilité. Cette démarche porte déjà ses fruits, avec par exemple plusieurs aéroports du réseau dirigés par des femmes, en France, en République dominicaine ou au Brésil. Pour accélérer cette évolution, VINCI Concessions a créé en 2022 un programme de mentoring international, Ellevate, destiné à accompagner les salariées à potentiel en leur proposant des clés en matière de leadership, de développement de réseau et d'influence. L'ambition est de préparer la prochaine génération de dirigeantes à leurs futures responsabilités. Chaque participante est accompagnée par un mentor membre du Comité Exécutif.



40%
de femmes dans
les effectifs, c'est
l'objectif d'ici à 2026

La proportion de femmes dans les effectifs de VINCI Concessions est aujourd'hui de 37 % dont 37 % dans des postes à responsabilité. Les deux premières promotions d'Ellevate ont déjà permis de mentorer près de 50 femmes de 14 pays.



Histoires de talents

Avec plus de 90 infrastructures opérées dans 23 pays, VINCI Concessions offre un environnement inclusif et stimulant à tous les talents en quête d'opportunités de carrière et de mobilité internationale.

Tour d'horizon avec quatre témoignages sur plusieurs continents.

Mon parcours le montre, le leadership au féminin est une réalité chez VINCI Concessions.

« Recrutée en 2001 à l'aéroport de Lisbonne en tant qu'ingénieure spécialiste de la maintenance, j'ai au fil de mon parcours pris davantage de responsabilités pour devenir en 2018 directrice adjointe de l'aéroport. En 2023, j'ai complété ma formation dans le cadre du programme d'accréditation professionnelle en gestion aéroportuaire de l'ACI/OACI⁽¹⁾ et participé à plusieurs programmes de leadership, de gestion financière et de sécurité aéroportuaire. Et, en 2023, j'ai eu la possibilité d'intégrer le programme Ellevate de VINCI Concessions pour accompagner le leadership féminin, avant de prendre la direction de l'aéroport de Lisbonne. Au Portugal, j'ai également participé à un programme de formation destiné aux dirigeants et dirigeantes susceptibles de rejoindre le Comité exécutif. »

Sandra HORTA FERREIRA,
Directrice de l'aéroport de Lisbonne

(1) Airport Management Professional Accreditation Program.

De Salvador à Paris, j'ai saisi l'opportunité d'une mobilité internationale.

« J'ai intégré en 2021 l'équipe commerciale basée à l'aéroport Salvador Bahia pour l'activité de VINCI Airports au Brésil. J'ai été informé d'une opportunité au sein de l'équipe commerciale à Paris. À l'occasion d'un événement organisé par l'aéroport de Salvador, j'ai fait la connaissance des directeurs marketing et opérations de VINCI Airports et je leur ai donc partagé mon souhait de réaliser une mobilité internationale et de rejoindre l'archipel. Depuis février 2023, je suis en poste à Nanterre. C'est une formidable opportunité d'enrichir mon parcours ! »

Bernardo MASCARENHAS,
Chargé d'études aéronautique, VINCI Airports

Des projets clés et aujourd'hui, des responsabilités de dirigeant.

« J'ai commencé mon parcours chez ViaPlus en 2018 comme directeur en charge de la gestion des systèmes de base de données et de l'équipe base de données. J'avais déjà 19 ans d'expérience dans le secteur des technologies de l'information, dont 13 aux États-Unis. Chez ViaPlus, j'ai eu la chance de piloter des projets fantastiques, autour de la migration des données, du développement d'applications et de la stabilisation des systèmes : aux États-Unis, par exemple, pour la North Texas Tollway Authority et la SR91 en Californie, ou en Irlande pour la M50, le périphérique de Dublin. En 2022, j'ai été nommé Senior Director, Development and Deputy Head of Technology, Development de ViaPlus et je siège maintenant au Comité exécutif de la filiale. Je suis très heureux de savoir que je vais participer à ce poste au développement de ViaPlus. »

Vikram BADE,
Directeur technique adjoint, ViaPlus Inde

Jamais je n'aurais imaginé pouvoir un jour faire ce métier, avoir ces responsabilités et ce, aussi rapidement.

« J'ai rejoint MESEA en 2016 comme assistante de projet, chargée d'accompagner les opérationnels dans la rédaction du dossier de référence de sécurité et d'intervenir sur le volet administratif. J'avais envie d'un poste dans lequel je pourrais m'épanouir et quand j'ai découvert, au contact des opérationnels, les multiples métiers du ferroviaire, j'ai souhaité changer de carrière. Après échange avec mon manager, je me suis engagée dans une reconversion interne. Au terme de plusieurs mois d'apprentissage, je suis devenue, en 2017, mainteneur voie et caténaire peu de temps avant l'ouverture commerciale de la LGV en juillet 2017, avant d'être nommée quatre ans plus tard adjointe au dirigeant de l'équipe - Voie et caténaire. Pour accompagner cette évolution, j'ai bénéficié de nombreuses formations techniques et de sécurité et en 2023, avec d'autres managers, d'un coaching pour développer mes compétences managériales. Aujourd'hui, je participe régulièrement à des actions portées par MESEA sur des thématiques qui me sont chères comme la féminisation des métiers ferroviaires en lien avec l'association « Elles bougent ». J'interviens aussi en tant que formatrice occasionnelle au sein de MESEA Académie pour transmettre mon savoir-faire aux nouveaux mainteneurs MESEA. »

Delphine RODRIGUES DA SILVA,
Adjointe au dirigeant d'équipe - Voie et caténaire chez MESEA





PACT

FOR PROSPERITY

Nous sommes fiers de jouer un rôle essentiel dans la vitalité des territoires, à travers les infrastructures de mobilité qui nous sont confiées. Nos solutions sur mesure démontrent la pertinence du modèle public-privé pour répondre de façon responsable et durable aux enjeux de long terme auxquels sont confrontés nos concédants et nos parties prenantes.

Notre démarche de progrès au service de la prospérité des territoires

En développant partout dans le monde un réseau d'infrastructures concédées, nous apportons aux territoires, dans le respect de leurs spécificités locales, une expertise créatrice de valeur. Partenaires de confiance, nous accompagnons dans la durée leur attractivité et leur croissance.

La concession, une réponse aux enjeux d'aujourd'hui

Les États, les territoires et collectivités sont aujourd'hui confrontés à des enjeux économiques, sociaux et environnementaux majeurs. Souples, résilients, le modèle de la concession et celui du partenariat public-privé leur permettent de se doter d'infrastructures de mobilité aux meilleurs standards. Ces modèles sont au cœur de l'activité de VINCI Concessions. Pertinents, agiles, ils répondent à la fois aux attentes des territoires, aux évolutions réglementaires et aux enjeux environnementaux. Avec des contrats d'une durée moyenne de plusieurs décennies, ils permettent de développer sur un temps long des infrastructures de qualité, essentielles pour la vitalité des dynamiques territoriales. Et ils s'inscrivent dans un cadre économique solide, grâce aux expertises intégrées des équipes de VINCI Concessions, qui vont du financement à l'exploitation, en passant par la conception et la construction.

Un réseau en pleine croissance

Aujourd'hui, le développement du réseau d'infrastructures concédées opéré par VINCI Concessions vient soutenir, partout dans le monde, l'attractivité de territoires très divers, avec un impact positif sur la mobilité des personnes et des biens. En 2023, ce réseau s'est encore renforcé, à la faveur de plusieurs acquisitions structurantes. Au Mexique, l'année a été celle de l'intégration du groupe aéroportuaire OMA, acquis fin 2022, et au Cap-Vert, celle des 7 aéroports du pays, concrétisée par un roadshow de présentation de VINCI Concessions aux équipes de ces aéroports. Au Brésil, VINCI Concessions a acquis une participation majoritaire (55%) dans Entrevias, société concessionnaire, jusqu'en 2047, de 570 kilomètres d'autoroutes à péage dans l'état de São Paulo. En Colombie, VINCI Concessions a consolidé sa présence en passant de 50% à 75% au capital de la société concessionnaire de l'autoroute Bogotá-Girardot (Via Sumapaz). Aux États-Unis et en Inde, VINCI Concessions a confirmé son leadership sur le marché du flux libre, en finalisant l'acquisition de l'intégralité de TollPlus, société spécialisée dans les solutions de péage. Enfin, en Allemagne, grâce à sa filiale eliso, VINCI Concessions a remporté un contrat de 12 ans pour déployer 106 stations de recharge ultrarapide pour les véhicules électriques.

IMPACT FOR PROSPERITY



1er
groupe
aéroportuaire
privé
au monde

Plus de 70
aéroports
vs 35 en 2016

267
millions
de passagers

400
nouvelles routes
ouvertes depuis 2019,
dont 150 nouvelles
destinations

Plus de 250
compagnies
aériennes
partenaires

VINCI AIRPORTS



4 300
kilomètres
de réseau routier

293
millions de transactions
péage en 2023

Plus de 2,5 Mds
de transactions
gérées par
ViaPlus en 2023

VINCI HIGHWAYS



Plus de 110
millions de voyageurs
sur la ligne LGV
depuis sa mise
en service en 2017

2e
ligne LGV
la plus fréquentée
en France avec
25 493 circulations
de trains en 2023

VINCI RAILWAYS

Chiffres au 31 décembre 2023.

Pour une mobilité aérienne durable

Dans toutes les géographies, les reprises de concessions s'accompagnent d'investissements massifs qui permettent de moderniser ou d'agrandir les infrastructures, avec pour ambition de toujours mieux servir les usagers et de favoriser la dynamique sociale et économique du territoire, tout en déployant une politique environnementale ambitieuse. C'est le cas dans le réseau des aéroports avec, par exemple, les travaux d'agrandissement et de modernisation de l'aéroport de Belgrade, que VINCI Airports s'est engagé à transformer en hub durable de référence pour l'Europe de l'Est. Les premiers travaux livrés en 2023 viennent améliorer son efficacité et sa performance environnementale, grâce notamment à la construction d'une centrale solaire de 15 000 m², dont l'objectif est de fournir 1 200 000 kWh d'énergie solaire. Au Japon, la deuxième phase du projet de

modernisation de l'aéroport du Kansai, entamé en 2020 dans la perspective de la tenue de l'Exposition universelle 2025 à Osaka, a été inaugurée en 2023 : la nouvelle zone pour les départs internationaux permet d'augmenter la capacité du terminal de 23 à 40 millions de passagers. À Santiago du Chili, l'inauguration de la nouvelle zone d'arrivée domestique de l'aéroport a marqué la première étape d'un plan de rénovation du terminal dédié aux vols intérieurs, qui vise à accueillir 20 millions de passagers à horizon 2025.

Pour des infrastructures routières et aéroportuaires de qualité

En République tchèque, le chantier de la nouvelle autoroute D4 Via Salis, premier partenariat public – privé routier du pays, sera livré fin 2024. En Colombie,

VINCI Highways a construit 60 kilomètres de troisième voie et réhabilité 50 % de la Via Sumapaz. Le chantier a également permis de valoriser la mobilité non motorisée, grâce à l'aménagement de pistes cyclables, de voies et de passerelles pour les piétons, en écho aux besoins et habitudes des populations locales. En Grèce, 25 % du chantier de la prolongation de l'autoroute d'Athènes-Patras jusqu'à Pyrgos sont déjà réalisés. Au Brésil, Entrevias, intégrée à VINCI Highways depuis mai 2023, a inauguré deux nouveaux tronçons de 64 km dans la région de Marília, au centre-ouest de l'État de São Paulo. C'est la plus grande phase de travaux réalisée depuis le début de la concession en 2017. Et de nouveaux investissements sont à venir dans plusieurs pays : les travaux vont se poursuivre à l'aéroport de Belfast avec un plan de 100 millions de livres sterling sur 5 ans. En République dominicaine, VINCI Airports va réaliser une extension de la centrale solaire et du terminal cargo. Enfin, pour faire face à une demande croissante, Londres Gatwick poursuit son plan stratégique qui prévoit d'exploiter la seconde piste de l'aéroport, actuellement dédiée au stationnement et aux situations d'urgence.

Partenaire dans la durée

Grâce à ces engagements forts, VINCI Concessions développe dans la durée une relation de confiance avec les autorités concédantes. En République dominicaine, VINCI Airports, concessionnaire depuis 2016 de 6 aéroports a vu en 2023 son contrat de concession prolongé de 30 ans, jusqu'en 2060. En Grèce, Olympia Odos, filiale de VINCI Highways a signé en 2022 avec les autorités grecques une extension de la concession portant sur le prolongement de l'autoroute sur une distance de 75 kilomètres jusqu'à la ville de Pyrgos. Au Portugal, VINCI Airports a fêté en 2023 ses 10 ans d'implantation dans le pays, depuis la reprise en 2013 d'ANA, concessionnaire des 10 aéroports du pays pour une durée de 50 ans.

SERBIE

Depuis l'extension du terminal et en particulier l'achèvement de la nouvelle jetée, c'est 30 % de passagers en plus par rapport à 2019 et plus de 25 nouvelles liaisons en 2023 qui relient Belgrade au reste du monde.



BRÉSIL – À l'aéroport Salvador Bahia, le terminal a été totalement repensé pour mettre à l'honneur la culture locale.

COLOMBIE – VINCI Highways réhabilite l'ensemble de l'autoroute et crée une troisième voie à double sens de 65 km pour répondre à la croissance du trafic.

GRÈCE – L'extension de 75 km de l'autoroute qui reliera Patras à Pyrgos a déjà été réalisée sur 20 km.

Le contexte :

Par sa proximité géographique avec les États-Unis, le Mexique est particulièrement bien positionné pour profiter de la tendance actuelle du *nearshoring*⁽¹⁾ pour des activités industrielles. Les atouts de ce pays ouvert au commerce international ? Du personnel qualifié, des salaires compétitifs, des coûts et des distances d'acheminement réduites grâce à sa proximité géographique avec ses voisins Nord-Américains.

Au Mexique, accompagner le mouvement du *nearshoring*

De nombreuses multinationales qui avaient délocalisé leur production en Asie choisissent aujourd'hui de s'implanter au Mexique pour se rapprocher de leurs marchés prioritaires, une tendance au *nearshoring* que viennent soutenir les incitations fiscales annoncées par le gouvernement mexicain. Depuis 2022, VINCI Airports est devenu le premier actionnaire d'OMA, qui exploite 13 aéroports au Mexique jusqu'en 2048, dont plusieurs dans le Nord du pays, dans les États de Chihuahua, Coahuila, Durango, San Luis Potosí et Nuevo León, les plus proches de la frontière avec les États-Unis. Depuis octobre 2022, ces quatre États ont capté à eux seuls 55 % des relocalisations d'entreprises, pour des investissements de plus de 37 milliards de dollars. Des acteurs du secteur de l'automobile, de l'agriculture ou des fabricants d'électroménager s'y sont implantés. L'activité de fret de la filiale, OMA Cargo, capitalise sur cet effet *nearshoring* en développant des partenariats avec les compagnies de fret aérien. Entre 2019 et 2023, le tonnage transporté a ainsi augmenté de 23 % et quatre nouvelles compagnies, Mas Air, Aerounion, Lufthansa et Air Canada, ont commencé à opérer au sein du réseau OMA. Cette dynamique a aussi un impact positif sur le trafic passagers international. En 2023, il a bondi de 20 % par rapport à 2022. Pour absorber cette croissance, les aéroports se transforment. La surface en m² de bâtiments industriels du réseau s'est étendue de plus de 124 % depuis 2020 et ces bâtiments sont occupés à 100 %. Face à la demande, de nouveaux bâtiments sont aujourd'hui en construction.

(1) Stratégie qui vise à rapprocher la production du territoire de consommation.

+23%
de fret transporté
depuis 2019



Sur le plan commercial, la hausse attendue des activités d'import-export du Mexique, en lien avec les relocalisations de sites industriels, est estimée entre 10 % à 15 %.

IMPACT

Le contexte :

Avec plus de 10 millions de touristes accueillis, dont plus de 7,8 millions par avion, la République dominicaine a enregistré un record historique de fréquentation en 2023. Le secteur du tourisme génère 17,5% de l'emploi national et représente 15,3% de l'économie⁽¹⁾. Cet essor est étroitement lié à la qualité des infrastructures aéroportuaires du pays.

En République dominicaine, conjuguer développement économique et transition environnementale

Concessionnaire depuis 2016 de six aéroports en République dominicaine à travers sa filiale Aerodom, VINCI Airports s'est vu accorder par le gouvernement de la République dominicaine une prolongation de 30 ans de son contrat de concession, dont l'échéance était initialement fixée à 2030. Depuis 2016, VINCI Airports accompagne le dynamisme économique et touristique de la République dominicaine en investissant dans les infrastructures aéroportuaires dont il a la responsabilité, en ligne avec ses engagements environnementaux. L'installation de panneaux photovoltaïques dans les 6 aéroports a fait d'Aerodom la première entreprise du pays pour la capacité de production d'énergie solaire totalisant 7,5 MWc. Un nouveau terminal de fret venant soutenir le développement commercial de la République dominicaine a également été construit et l'atrium de l'aéroport international de Las Americas a été entièrement rénové et inauguré en 2022. Dans le cadre du nouveau contrat de concession de 2030 à 2060, VINCI Airports sera chargé du financement, de l'exploitation, de la maintenance, de l'extension et de la modernisation des aéroports concédés. Parmi les projets à venir : la construction et l'exploitation d'un nouveau terminal passagers à l'aéroport de Saint-Domingue, et la poursuite du plan d'action environnemental à travers notamment le développement de centrales solaires, d'une station d'épuration des eaux usées et de centres de tri des déchets.

(1) Source : Conseil mondial du voyage et du tourisme (WTTC).



Parmi les investissements réalisés au sein de Las Americas figure la construction d'un terminal de fret aux meilleurs standards environnementaux : CityCargo optimise la consommation d'énergie et d'eau, recycle ou réutilise 100% de ses déchets et est alimenté en électricité par des panneaux photovoltaïques.

830 M\$

seront investis dans les infrastructures des aéroports tout au long de la période de concession, dont 250 millions de dollars pour le nouveau terminal à Saint-Domingue

Au Japon, cap sur l'Exposition universelle

Le contexte : VINCI Airports accompagne depuis 2020 la montée en puissance des aéroports du Kansai. L'ambition ? Poursuivre le développement du tourisme au Japon, en vue notamment de l'Exposition universelle 2025.

Soutenus par le gouvernement japonais, des travaux de reconfiguration de l'aéroport Kansai International ont été lancés, avec une première étape de modernisation de la zone domestique du terminal, inaugurée en 2022. La seconde, achevée en 2023, a transformé le terminal international. Agrandi et rénové, celui-ci répond désormais aux standards les plus élevés en termes d'expérience passagers. La nouvelle zone pour les départs internationaux propose un parcours amélioré et une expérience commerciale inédite avec le concept « Design by mood » de VINCI Airports. Cette zone commerciale accueille notamment des marques de luxe, dont un premier Café Dior en collaboration avec la Cheffe Anne-Sophie Pic, et des offres de restauration mêlant enseignes locales et spécialités japonaises.



L'Exposition universelle 2025 se déroulera à Osaka. Environ 28 millions de visiteurs sont attendus pendant les 6 mois que durera cet événement planétaire. Grâce aux investissements réalisés, la capacité du terminal international de l'aéroport du Kansai passe de 23 à 40 millions de passagers.



Le contexte :

Le dynamisme économique du Brésil dépend largement de la qualité et de la sécurité de ses infrastructures routières. Le réseau terrestre est l'une des priorités du nouveau PAC (Pacte d'accélération de la croissance) du gouvernement brésilien, *new deal* associant investissement public et privé.

Brésil, de l'air à la route, une empreinte positive

Après l'attribution à VINCI Airports en 2017 des concessions de l'aéroport de Salvador Bahia, puis en 2021 de 7 aéroports en Amazonie, VINCI Concessions a confirmé en 2023 son engagement dans la première économie d'Amérique latine, cette fois dans le secteur des concessions autoroutières. VINCI Highways a en effet acquis 55% d'Entrevias, la société concessionnaire responsable de l'exploitation, de l'entretien et de la modernisation du lot d'autoroutes Central-West Paulista. Les deux sections autoroutières qui forment un réseau long de 570 kilomètres qui traverse l'État de São Paulo et relie les États du Minas Gerais, au Nord, et du Parana, au Sud, ces trois états contribuant à eux seuls à plus de 40% du PIB brésilien. VINCI Highways mettra ses expertises au service d'Entrevias pour renforcer la qualité de service du réseau et accélérer le déploiement des initiatives environnementales et bénéficiera de l'ancrage et de l'expérience d'Entrevias en matière de maîtrise d'ouvrage autoroutière au Brésil avec des entreprises locales. Le contrat de concession signé entre Entrevias et le gouvernement de l'État de São Paulo court jusqu'en 2047. Il prévoit d'investir 3,9 milliards de réaux brésiliens dans la restauration des autoroutes, l'expansion du réseau et le déploiement de technologies et d'innovations contribuant à la fourniture de services de haute qualité aux usagers. Des travaux de modernisation livrés en 2023 ont déjà permis le doublement de 64 kilomètres sur l'autoroute SP-333. Ils ont généré localement près de 2 000 emplois. À échéance 2025, de nouveaux travaux, portant sur l'élargissement à 2x2 voies d'un tronçon de 210 kilomètres de la section Sud, vont venir soutenir la croissance du trafic qui a atteint 35 millions de véhicules en 2023 (+7% par rapport à 2022).



3,9
milliards de réaux
brésiliens investis
pendant la durée
de la concession

570 km
de réseau autoroutier
à péage



IMPACT

Le doublement de la SP-333 a un impact direct sur la vie quotidienne d'au moins 344 000 habitants des localités avoisinantes. Il va permettre, en favorisant la logistique et la circulation des véhicules de tourisme et commerciaux à travers le Centre Ouest de São Paulo, et de l'État de São Paulo à Paraná, d'étendre et d'améliorer la capacité de production des secteurs industriels et agricoles. La mise en œuvre de hauts standards opérationnels sur la SP-333 permet d'améliorer la sécurité et le confort des automobilistes, en particulier des chauffeurs routiers.



En République tchèque, connecter, c'est dynamiser

Le contexte : En République tchèque, la concession de l'autoroute D4 Via Salis, attribuée en 2020 à VINCI Highways pour 24 ans, a constitué le premier partenariat public-privé (PPP) routier du pays.

VINCI Highways a lancé dès 2021 des travaux visant à construire un nouveau tronçon routier de 32 kilomètres entre Příbram et Písek et à moderniser une route existante longue de 16 kilomètres. Premier chantier routier mené en Full BIM (Building Information Modeling) en République tchèque, le projet se distingue par l'attention portée à l'innovation et au respect de l'environnement. La nouvelle autoroute sera en effet équipée de systèmes technologiques de pointe garantissant un haut niveau de sécurité routière et de confort aux automobilistes, et améliorant les conditions de circulation et la fluidité du trafic. La fin de la construction est prévue pour décembre 2024.



En améliorant la connexion entre la Bohême du Sud et Prague, cette nouvelle liaison autoroutière va soutenir le développement économique et social de cette région rurale, ainsi que la circulation sur les grands axes économiques, notamment vers l'Allemagne et l'Autriche voisines.

IMPACT





PACT

FOR SAFETY

La sécurité de nos collaborateurs et de nos sous-traitants est notre engagement, et celle des voyageurs qui utilisent nos infrastructures, notre priorité absolue. Nous actionnons tous les leviers – formation, sensibilisation, innovation – pour diffuser et mettre en œuvre cette culture de la sécurité. Dans les géographies où nous sommes présents, un nombre croissant de nos entreprises atteignent l'objectif de zéro accident grave.

Notre démarche de progrès et nos actions pour renforcer la sécurité des voyageurs et des collaborateurs

Le modèle de VINCI Concessions poursuit une amélioration constante du niveau de sécurité de nos collaborateurs et de nos sous-traitants ainsi que des usagers de nos infrastructures.

Construire et exploiter des infrastructures résilientes

Chacun de nos projets de construction ou de rénovation inclut systématiquement des équipements et technologies de sécurité aux plus hauts standards et nous investissons massivement dans la maintenance des infrastructures pour répondre à des risques très variables selon les géographies. En Grèce, par exemple, une inspection sous-marine permet d'examiner tous les 8 ans l'état de la protection des piliers du pont de Rion-Antirion contre l'affoulement des courants marins. En 2023, cette inspection a été réalisée avec la participation de personnel scientifique qualifié et l'utilisation de technologies de pointe telles que des véhicules robotisés (ROV) et des systèmes de collecte de données et de positionnement (GPS). Au Pérou, ce sont les berges du fleuve Rimac qui ont été consolidées en 2023 par les équipes de Lima Expressa pour prévenir, le long des voies express, les risques d'impact des crues en prévision notamment du phénomène El Niño.

Diffuser les bonnes pratiques

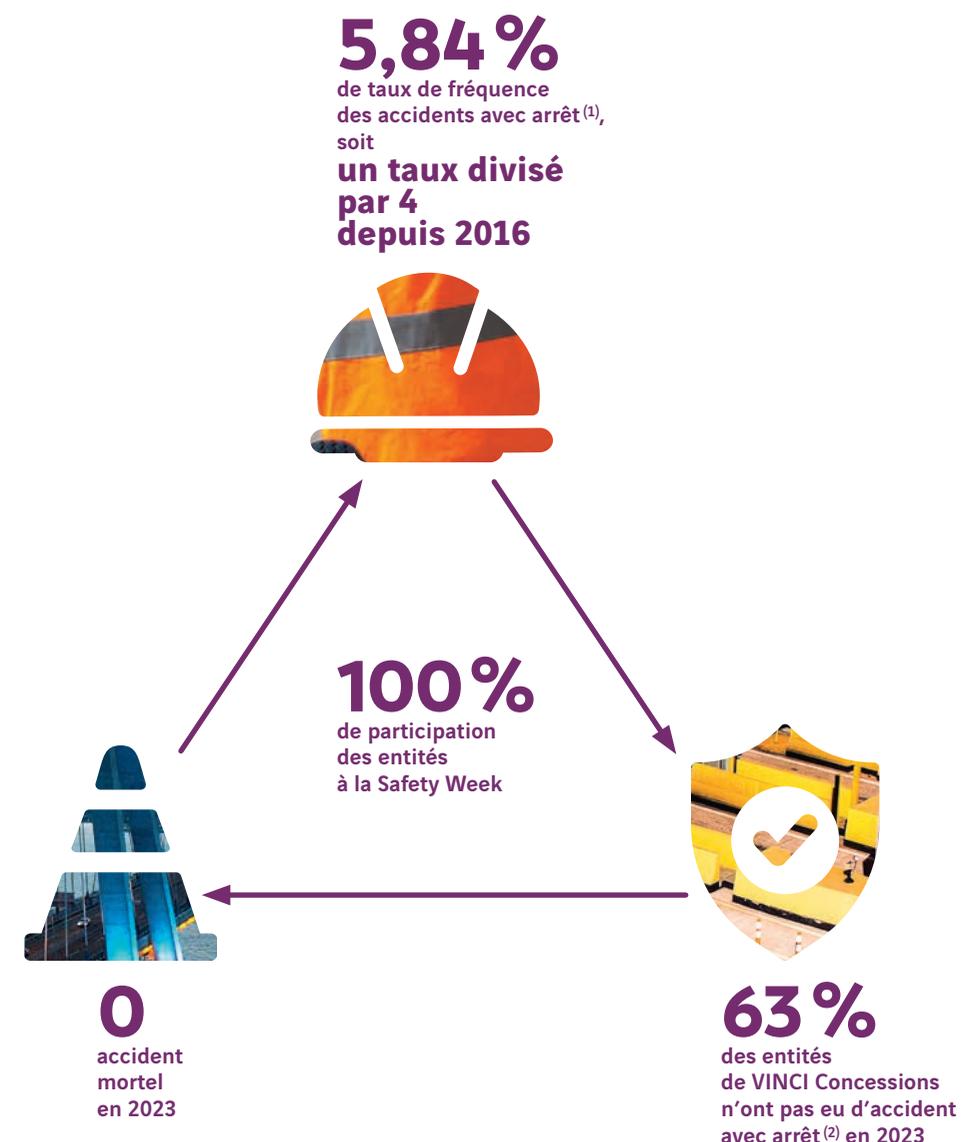
Dans les tous les pays où il opère des infrastructures, VINCI Concessions s'attache à diffuser les bonnes pratiques de sécurité au sein de ses équipes, avec pour objectif de parvenir au « zéro accident » dans l'ensemble

de ses géographies. Des actions de formation et de sensibilisation sont déployées tout au long de l'année avec pour point d'orgue chaque année en septembre la Safety Week, un événement qui rassemble, autour du thème de la prévention et de la sécurité, les équipes de tous les aéroports, autoroutes et projets ferroviaires de VINCI Concessions. Ces efforts portent leurs fruits, avec une baisse continue des taux de fréquence et de gravité des accidents, aussi bien en phase de construction que d'exploitation.

Protéger les usagers

Cette exigence s'applique aussi à la sécurité des usagers. Acteur central de la sûreté aérienne et de la sécurité aéroportuaire, VINCI Airports, qui déploie dans son réseau une politique conjuguant sécurité préventive, audit des risques et performance environnementale, développe avec les autorités de l'aviation civile de plusieurs pays des expérimentations innovantes en matière de sûreté aéroportuaire, en totale conformité avec les exigences réglementaires nationales et internationales. S'agissant de la mobilité autoroutière, VINCI Highways joue un rôle majeur dans la sensibilisation des usagers et développe des innovations au service de la sécurité routière, en s'appuyant notamment, comme en Colombie ou au Pérou, sur des outils numériques.

IMPACT FOR SAFETY



(1) Sur le périmètre consolidé de VINCI Concessions pour le personnel propre.

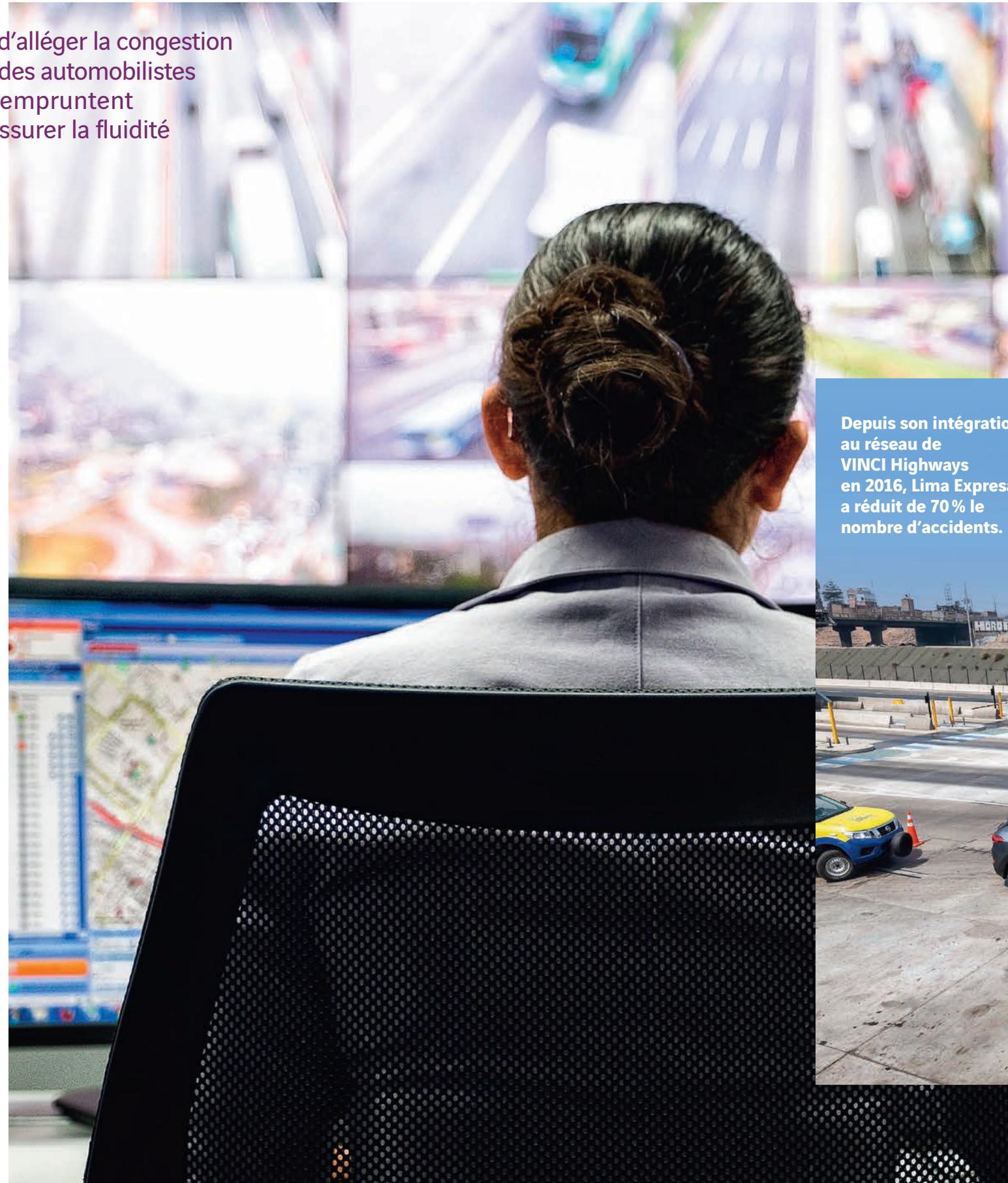
(2) Pourcentage d'entités à TF = 0 par an. Périmètre géré : personnel propre + intérimaire.

Le contexte :

Les voies express de Lima qui permettent d'alléger la congestion de la capitale sont de plus en plus prisées des automobilistes péruviens : plus de 90 000 véhicules les empruntent quotidiennement. Le défi : innover pour assurer la fluidité et la sécurité de ces déplacements.

Au Pérou, l'IA au service de la sécurité routière

Concessionnaire des voies express de Lima, Lima Expressa, filiale de VINCI Highways au Pérou, a déployé le premier système de détection immédiate de multiples situations à risques sur la route avec intégration de l'intelligence artificielle du pays. Le projet, lauréat du concours « Projets d'innovation collaboratifs 2021 » organisé par le ministère péruvien de la Production, a été cofinancé par les pouvoirs publics. Connecté aux 120 caméras des voies express, ainsi qu'à Waze et Google Maps, le dispositif fait appel à la puissance de l'intelligence artificielle pour analyser en temps réel les données. Il est capable de détecter plus de 95 % des situations anormales en moins de 5 minutes. En donnant aux opérateurs du Centre de contrôle de Lima Expressa qui surveillent les routes 7 j/7 et 24 h/24, des indications sur le lieu exact de l'incident, sa cause et sa gravité, il permet de réduire considérablement le temps de réponse et d'optimiser la gestion des personnels, des véhicules d'inspection et des services d'urgence. Enfin, en repérant les piétons et les véhicules arrêtés dans les zones potentiellement dangereuses, cette avancée technologique facilite également la prévention des accidents.



Plus de
95%
des incidents
sur les réseaux
détectés en moins
de 5 minutes

Depuis son intégration
au réseau de
VINCI Highways
en 2016, Lima Expressa
a réduit de 70 % le
nombre d'accidents.

IMPACT

Le contexte :

Lorsqu'une nouvelle concession rejoint le réseau, les équipes locales sont immédiatement sensibilisées à la culture sécurité VINCI Concessions. C'est le cas au Brésil où dès leur intégration dans le réseau VINCI Airports, les aéroports d'Amazonie ont bénéficié d'une immersion culturelle par les équipes de l'aéroport Salvador Bahia.

Au Brésil, embarquement immédiat, destination zéro accident

En Amazonie, un programme global basé sur les comportements a été décliné auprès des équipes opérationnelles des aéroports. Premier objectif : impliquer l'ensemble des collaborateurs, managers et équipes, pour qu'ils mènent, en toute confiance, un travail d'identification des solutions de terrain qui permettent d'éliminer les risques. Cette démarche est intégrée dans les cahiers de charges des travaux confiés aux entreprises locales dans les 7 aéroports amazoniens. Devant la diversité des cultures sécurité de ces sous-traitants, l'équipe sécurité de l'aéroport Salvador Bahia a déployé, en tant que maître d'ouvrage, une stratégie en trois temps. Dans un premier temps, le niveau de sécurité attendu lors de la réalisation de travaux a été formalisé de manière explicite dans une documentation détaillant les comportements à adopter et les mesures minimales de prévention à mettre en place par les sous-traitants auprès de chaque ouvrier. Un second temps a permis d'élaborer conjointement avec les sous-traitants des plans de prévention détaillés dans un esprit de compréhension mutuelle des contraintes et des attentes tout en veillant à la formation et à l'équipement de chaque opérateur pour réaliser ses tâches. Enfin, dans un troisième temps, l'équipe sécurité VINCI Airports a organisé la supervision des travaux afin d'encourager et de vérifier la mise en œuvre du système de prévention. L'expérience acquise sur les chantiers de travaux du responsable Santé Sécurité brésilien a grandement contribué à déployer cette stratégie sur le terrain avec les partenaires constructeurs.



Cette méthode, utilisée avec succès dans le domaine de l'exploitation des autoroutes permet une meilleure appropriation des outils de gestion de la sécurité par les partenaires. Elle suscite la motivation nécessaire au fonctionnement efficace des systèmes de sécurité et facilite la supervision.

IMPACT

En Grèce, un pont à forte valeur symbolique

Le contexte : Depuis 2004, VINCI Concessions est concessionnaire, via sa filiale Gefyra, du Pont Rion-Antirion, un ouvrage spectaculaire de 2,8 kilomètres surplombant le détroit de Corinthe, entre la Grèce continentale et le Péloponnèse.

La maintenance régulière de cet ouvrage fait partie de l'engagement de Gefyra d'investir dans la réalisation de travaux d'amélioration, de réparation, de maintenance et de surveillance structurelle de l'ouvrage. Cela mobilise des équipes hautement qualifiées pour intervenir sous l'eau ou en grande hauteur. En 2023, c'est une équipe de 7 alpinistes français spécialistes de travaux acrobatiques qui est venue inspecter les câbles et les pylônes et réaliser des travaux contre la corrosion sur les éléments en acier du viaduc.

Le pont Rion-Antirion fait figure de référence en Grèce et à l'international. Maintenir la sécurité et l'exploitation de cet ouvrage est d'autant plus crucial qu'il aura l'honneur en 2024 d'accueillir le passage de la Flamme Olympique.

IMPACT



PACT

FOR INNOVATION

Plus fluide, plus intelligente, plus efficace : la mobilité change.
Nous contribuons à sa transformation positive, en développant des innovations qui améliorent l'expérience voyageurs, accompagnent l'évolution des usages et participent à la transition responsable de nos métiers et de nos infrastructures.

Notre démarche d'innovation et nos actions

Avec une centaine d'infrastructures gérées dans le monde et six centres d'excellence spécialisés, VINCI Concessions dispose d'un formidable laboratoire pour tester, évaluer et généraliser des innovations qui transforment positivement la mobilité.

Test and learn, la puissance du réseau

Être leader, c'est aussi préparer dès aujourd'hui l'avenir de la mobilité. L'ambition d'innovation de VINCI Concessions cible trois grands domaines : les infrastructures intelligentes, la gestion des flux et l'expérience voyageurs. Grâce à son organisation en réseau, VINCI Concessions expérimente sur le terrain, en mode *test and learn*, des solutions innovantes qui sont conçues, déployées et co-développées avec l'appui des six centres d'excellence qui développent une thématique spécifique : Londres Gatwick est dédié à l'excellence pour l'exploitation aéroportuaire ; Lyon-Saint Exupéry innove au service de l'engagement et de l'expérience des clients ; Lisbonne est spécialisé dans les infrastructures « intelligentes » ; Lima Expressa travaille sur l'innovation pour la sécurité routière ; et Villognon, sur des solutions pour les voies ferrées. ViaPlus au Texas se concentre sur le développement du péage en flux libre.

Des applications dans chaque métier

Chaque métier bénéficie des avancées et des technologies développées par les experts de VINCI Concessions. En matière de sûreté aéroportuaire, Londres Gatwick a repensé son système d'accès et de gestion des bacs qui permettent au passager de disposer ses effets personnels de manière plus rapide et efficace. Cette innovation a pu se déployer au Portugal, en Serbie et même au Japon. Autre exemple, l'expérimentation des scanners innovants menés en 2023 à l'aéroport Lyon-Saint Exupéry en partenariat avec la DGAC a été mis en place au Japon, à Londres Gatwick, à Lisbonne et à Nantes. Concrètement, le passager n'a plus besoin d'enlever ses liquides et son matériel informatique lors du passage au contrôle sûreté. Chez VINCI Highways, le numérique et l'intelligence artificielle (IA) viennent améliorer à la fois la gestion de l'infrastructure et le service rendu aux usagers. En Colombie, les services de paiement de l'autoroute Bogotá-Girardot, ainsi que ceux de Lima Expressa au Pérou, ont été digitalisés et un dispositif de détection des incidents utilisant l'IA a été déployé sur les voies express de Lima. En Grèce, l'autoroute Athènes-Patras a été la première du pays à déployer un système d'éclairage connecté s'adaptant automatiquement au niveau du trafic et aux conditions de conduite. Chez VINCI Railways, c'est la piste des drones qui est explorée, en collaboration avec des start-up. VINCI Railways innove aussi via le développement de solutions d'intelligence artificielle au service de la maintenance prédictive qui pourront inspirer d'autres métiers.

IMPACT FOR INNOVATION



Plus de **245** initiatives innovantes dans le cadre de la plateforme d'open innovation Innovate by VINCI Concessions.



45 start-up partenaires Un écosystème activé via des accélérateurs et des partenaires stratégiques comme Leonard, France tourisme tech, H7, SOL.



6 centres d'excellence



Londres Gatwick (Royaume-Uni)
Centre d'excellence pour l'exploitation aéroportuaire. Londres Gatwick exploite l'aéroport à piste unique le plus fréquenté au monde. De nombreuses innovations y sont développées pour assurer une gestion aéroportuaire des plus efficaces.



Lyon-Saint Exupéry (France)
Centre d'excellence pour l'engagement et l'expérience des clients. Lyon-Saint Exupéry a notamment lancé Mona, le premier compagnon de voyage personnalisé et travaille aussi à développer des services commerciaux innovants.



Lima (Pérou)
Centre d'excellence pour la sécurité routière. Lima a déployé le premier système de détection automatique d'accidents grâce à l'intégration de l'IA et des données massives utilisées dans les concessions routières du pays.



Lisbonne (Portugal)
Centre d'excellence pour les infrastructures intelligentes. Lisbonne développe des projets visant à optimiser l'usage des infrastructures.



Villognon (France)
Centre d'excellence pour la maintenance de la ligne ferroviaire à grande vitesse. Villognon permet une mesure plus précise de l'infrastructure.



Dallas (États-Unis)
Centre d'excellence de ViaPlus, depuis 2023, consacré au développement de l'utilisation des péages en flux libre et au déploiement de services digitaux associés.

Le contexte :

Avec la reprise et l'essor du trafic aérien, conjuguer rigueur des mesures de contrôle de sûreté, fluidité et maîtrise des coûts est un défi majeur.

Sûreté et fluidité, la solution passe par l'innovation

À travers ses trois centres d'excellence dédiés à l'innovation, situés sur les aéroports de Lyon-Saint Exupéry, Londres Gatwick et Lisbonne, VINCI Airports œuvre continuellement à l'amélioration de l'expérience des passagers, grâce à l'utilisation de technologies innovantes, tout en garantissant les normes de sécurité et de sûreté les plus élevées dans ses aéroports. Initialement testées à Londres Gatwick et rapidement déployées au Portugal, à Belfast, Lyon, Belgrade et sur le point d'entrer en service au Japon, des technologies innovantes en matière d'inspection de sûreté facilitent l'expérience des passagers. Les passages aux postes de sûreté sont dorénavant gérés avec de l'intelligence artificielle. Des nouveaux scanners acceptent les liquides des bagages cabines et les passagers n'ont plus à sortir leur matériel informatique. Des portiques de détection instantanée sont mis en place. Tout cela réduit les temps d'attente tout en garantissant un niveau de sécurité optimal.



À terme, s'il était généralisé, ce dispositif innovant pourrait aussi permettre la suppression de la restriction des quantités de liquides, gels et aérosols autorisés (100 ml à ce jour) dans les bagages passagers.



IMPACT

98%
des passagers
passent les contrôles
de sécurité en moins
de 5 minutes

L'envol de la biométrie

Le contexte : La biométrie est une technologie qui permet au passager d'associer son billet d'avion ainsi que sa pièce d'identité à son visage pendant son voyage au sein de l'aéroport. Cette utilisation permet de fluidifier son parcours. Testée depuis plusieurs années à Lyon-Saint Exupéry, cette technologie connaît une accélération, notamment au Portugal.

Le projet d'innovation *Biometric Experience by VINCI Airports* a été lancé début 2024 dans les aéroports de Lisbonne et de Porto, grâce au soutien de l'Union Européenne dans le cadre du programme NextGenerationEU. Les premiers tests ont été effectués auprès des passagers de TAP Air Portugal, sur des vols préalablement définis par la compagnie, dans l'espace Schengen. À terme, d'autres compagnies aériennes et destinations seront intégrées, y compris pour des vols extra-européens. Les passagers concernés par les vols tests s'enregistrent au préalable à l'aide de l'application *Biometric Experience by VINCI Airports*, sur leur mobile ou à l'aéroport. Grâce à la numérisation de leurs données biométriques, ils bénéficient d'un embarquement plus fluide et plus rapide, sans avoir à présenter à nouveau leur carte d'embarquement.



Cette solution simplifie le voyage : les passagers gagnent du temps, dans un parcours dématérialisé et sans contact, et avec une garantie totale de confidentialité, puisque les données sont supprimées après le départ du vol.

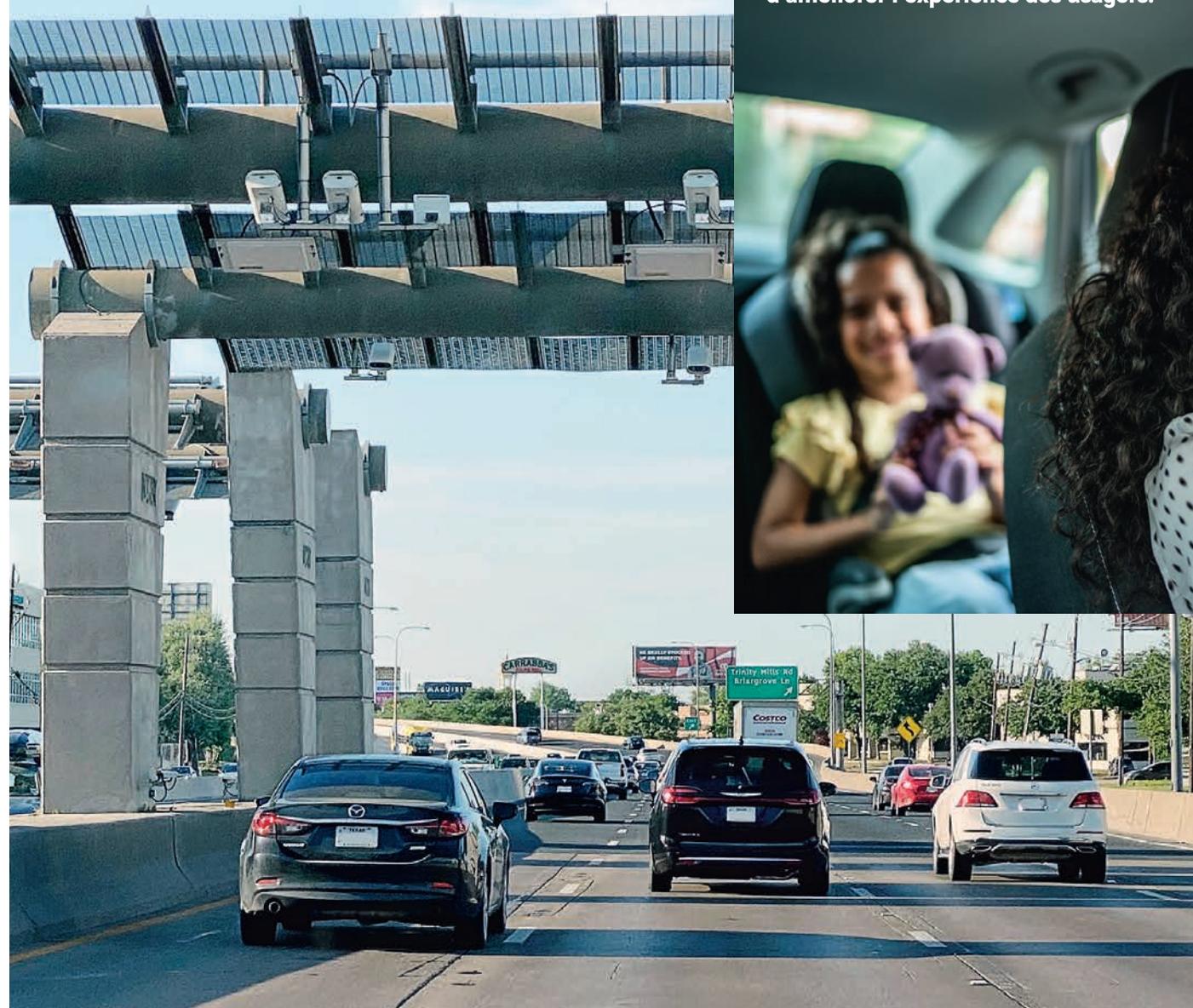
IMPACT

Le contexte :

Les solutions de péage en flux libre digitalisent, fluidifient et améliorent l'expérience des automobilistes. Elles renforcent également la performance environnementale. Sur un tronçon d'autoroute en flux libre, la baisse des émissions de CO₂ peut atteindre 60 % par rapport à une barrière de péage conventionnelle, car les voitures gardent leur allure sans avoir à s'arrêter et à redémarrer.

Le flux libre, voie d'avenir

Pionnier mondial des solutions en flux libre, premier opérateur à avoir développé une autoroute entièrement automatisée aux États-Unis, VINCI Concessions a confirmé en 2023 son leadership sur ce marché. VINCI Highways, qui détenait déjà 30 % du capital de TollPlus, a acquis les 70 % restants en 2022 et a lancé sa nouvelle marque de services en flux libre. Baptisée ViaPlus, elle fusionne les équipes de TollPlus et de Cofiroute USA, soit 600 collaborateurs basés aux États-Unis et en Inde. La société propose aux agences de transport une gamme complète de technologies de traitement des transactions à haut volume, des opérations clients et de l'analyse de données. ViaPlus, qui gère 19,9 millions de comptes clients a géré 2,5 milliards de transactions en 2023 (soit + 11 % vs 2022). La qualité de ses solutions lui a valu l'une des distinctions les plus prestigieuses de l'industrie autoroutière, le prix « Toll Excellence » de l'IBTTA (International Bridge, Tunnel, and Turnpike Commission), en reconnaissance des nouvelles solutions de paiement développées pour l'Autorité régionale de mobilité du Centre du Texas (CTRMA). À Dublin, ViaPlus gère le back-office et les services pour la première autoroute en flux libre interopérable d'Europe. Au-delà des applications autoroutières, l'expertise et les services développés par ViaPlus pourront aussi trouver des applications dans le réseau international d'aéroports et d'infrastructures ferroviaires de VINCI Concessions.



Les solutions développées par ViaPlus au Texas, où sont traitées plus de 3 millions de transactions en flux libre par jour, permettent notamment de payer son péage via un QR code et un lien SMS. Résultat : une baisse de 18 % en moyenne du temps de paiement, permettant d'accroître l'efficacité opérationnelle et d'améliorer l'expérience des usagers.

2,5 Mds
de transactions
gérées par ViaPlus
en 2023

Le contexte :

À l'heure du « sans contact » et de la personnalisation, offrir aux passagers un parcours biométrique depuis leur domicile jusqu'à l'avion est à la fois une prouesse technique et une vraie avancée en termes d'expérience client.

Avec Mona, un parcours 100 % personnalisé

Après une phase de test initiée en 2020, Mona est désormais disponible sur l'application mobile de Lyon Aéroport pour les passagers ayant un vol au départ ou à l'arrivée de Lyon-Saint Exupéry. 100 % gratuit, Mona propose aux voyageurs de créer, depuis leur domicile via une application smartphone, ou depuis une borne à l'aéroport, un compte client qui leur permettra de bénéficier de ce nouveau service.

Mona est un compagnon de voyage qui regroupe tous les services accessibles au voyageur, information de vols, orientation dans le terminal, expérience biométrique, réservation de parking, accès coupe-file, etc, le tout dans une expérience personnalisée adaptée à chacun selon son profil et son vol.



À date, deux compagnies utilisent le parcours biométrique proposé par l'aéroport Lyon-Saint Exupéry : TAP pour ses vols à destination de Lisbonne et Air Corsica, pour les vols vers Ajaccio et Bastia. Ce service est destiné à s'étendre à d'autres compagnies aériennes de l'aéroport qui ont déjà manifesté leur intérêt.



Passage dédié aux utilisateurs de Mona à Lyon-Saint Exupéry.



Des robots au service des passagers

Le contexte : Opérés par VINCI Airports, les trois aéroports de la région du Kansai, seront la porte d'entrée des visiteurs de l'Exposition universelle de 2025 à Osaka et la première vitrine des innovations au service des passagers.

D'Osaka à Lisbonne en passant par Lyon ou Belfast, les robots assistent les passagers. La nouvelle génération de robots vient physiquement au-devant des passagers, à Osaka ou à Lisbonne. À Belfast et à Lyon, des robots facilitent le service dans les restaurants ou les salons d'affaires.



Dans un environnement où les conditions de travail peuvent être exigeantes, les robots complètent efficacement les équipes de VINCI Airports.

IMPACT

Les partenariats public-privé de la branche concessions de VINCI dans le monde

Les PPP listés ci-dessous sont gérés au sein de la branche concessions de VINCI. Par ailleurs, de nombreux autres PPP (principalement bâtimementaires) sont gérés au sein des branches énergie et construction de VINCI.

Ouvrages	Réseau concédé	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
AÉROPORTS				
Annecy Haute-Savoie Mont-Blanc		France	100 %	2036
Chambéry Savoie Mont-Blanc ⁽¹⁾ , Clermont-Ferrand Auvergne ⁽¹⁾ , Grenoble Alpes Isère ⁽¹⁾ , Pays d'Anenis ⁽¹⁾		France	100 %	2025 à 2030
Toulon Hyères		France	100 %	2040
Nantes Atlantique, Saint-Nazaire Montoir ⁽²⁾		France	85 %	
Rennes Bretagne, Dinard Bretagne ⁽¹⁾		France	49 %	2024
Lyon-Bron, Lyon-Saint Exupéry		France	31 %	2047
Salvador Bahia		Brésil	100 %	2047
Amazonia Airports (Manaus, Porto Velho, Rio Branco, Boa Vista, Cruzeiro do Sul, Tabatinga et Tefé)		Brésil	100 %	2051
Phnom Penh, Sihanoukville		Cambodge	70 %	2040
Cap-Vert (Praia, Sal, São Vicente, Boavista, São Nicolau, São Filipe, Maio)		Cap-Vert	100 %	2063
Santiago du Chili		Chili	40 %	2035
Guanacaste		Costa Rica	45 %	2030
Orlando Sanford International, Floride		États-Unis	100 %	2024
Hollywood Burbank, Californie ⁽³⁾		États-Unis		2030
Atlantic City International, New Jersey ⁽³⁾		États-Unis		2026
Macon Downtown, Géorgie ⁽³⁾⁽⁴⁾		États-Unis		2023
Middle Georgia, Géorgie ⁽³⁾⁽⁴⁾		États-Unis		2022
Kansai International, Osaka Itami, Kobe		Japon	40 %	2060
OMA (Monterrey, Chihuahua, Ciudad Juárez, Culiacán, Mazatlán, Acapulco, San Luis Potosí, Torreón, Zihuatanejo, Durango, Zacatecas, Tampico, Reynosa)		Mexique	29,99 %	2048
Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo		Portugal	100 %	2063
Saint-Domingue (Las Américas et La Isabela), Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril), Barahona		République dominicaine	100 %	2060
Belfast International		Royaume-Uni	100 %	2993
Londres Gatwick		Royaume-Uni	50,01 %	En pleine propriété
Belgrade		Serbie	100 %	2045

INFRASTRUCTURES AUTOROUTIÈRES ET ROUTIÈRES	Réseau concédé	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
Arcos (A355 – contournement ouest de Strasbourg)	24 km	France	100 %	2070
Arcour (A19)	101 km	France	100 %	2070
Réseau ASF (hors tunnel du Puymorens)	2 731 km	France	100 %	2036
Réseau Cofiroute (hors tunnel Duplex A86)	1 100 km	France	100 %	2034
Réseau Escota	471 km	France	99,5 %	2032
Autoroute A4	45 km	Allemagne	50 %	2037
Autoroute A5	60 km	Allemagne	54 %	2039
Autoroute A7	60 km	Allemagne	50 %	2047
Autoroute A9	47 km	Allemagne	50 %	2031
Autoroute B247 ⁽⁵⁾	28 km	Allemagne	50 %	2051
Autoroute São Paulo Nord-Sud (Entrevias) ⁽⁵⁾	570 km	Brésil	55 %	2047

Ouvrages	Réseau concédé	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
Contournement de Regina	61 km	Canada	38 %	2049
Voie express Fredericton-Moncton ⁽⁶⁾	195 km	Canada	25 %	2028
Autoroute Bogotá-Girardot ⁽⁷⁾	141 km ⁽⁸⁾	Colombie	75 %	2046
ViaPlus USA ⁽⁹⁾		États-Unis	100 %	2023-2028 ⁽¹⁰⁾
Autoroute Athènes-Corinthe-Patras-Pyrgos	276 km ⁽¹¹⁾	Grèce	30 %	2038-2044
Autoroute Maliakos-Kleidi	230 km	Grèce	15 %	2038
ViaPlus India ⁽⁹⁾		Inde	100 %	2024-2028 ⁽¹⁰⁾
Dublin ring-road – M50 – Turas Mobility Services ⁽⁹⁾		Irlande	60 %	2031
Voie express à Lima	25 km	Pérou	100 %	2049
Autoroute D4 ⁽⁷⁾	49 km	République tchèque	50 %	2049
Contournement de Newport	9 km	Royaume-Uni	50 %	2042
Réseau routier de l'île de Wight ⁽¹²⁾	821 km de chaussées et 767 km d'accotements	Royaume-Uni	50 %	2038
Réseau routier du district d'Hounslow ⁽¹²⁾	432 km de chaussées et 762 km d'accotements	Royaume-Uni	50 %	2037
Autoroute Moscou – Saint-Petersbourg (MSP0)	43 km (Moscou-Cheremetievo)	Russie	50 %	2040
Autoroute Moscou – Saint-Petersbourg (MSP7 et 8)	138 km (Saint-Petersbourg – Veliky Novgorod)	Russie	40 %	2041
Voie express R1 (Via Pribina)	52 km	Slovaquie	50 %	2041

OUVRAGES ROUTIERS DE FRANCHISEMENT				
Tunnel Duplex A86	Rueil-Malmaison/Versailles – Jouy-en-Josas (11 km)	France	100 %	2086
Tunnel du Prado-Carénage	Tunnel à Marseille (2,5 km)	France	34,2 %	2033
Tunnel du Prado Sud	Tunnel à Marseille (1,5 km)	France	59 %	2055
Tunnel du Puymorens	Tunnel dans les Pyrénées (5,5 km)	France	100 %	2037
Pont de la Confédération	Île-du-Prince-Édouard – continent	Canada	85 %	2032
Ohio River Bridges – East End Crossing	Ponts et tunnel reliant le Kentucky à l'Indiana	États-Unis	33,3 %	2051
Pont Charilaos-Trikoupis	Péloponnèse – continent	Grèce	72,3 %	2039
Ponts sur le Tage	Deux ponts à Lisbonne	Portugal	49,5 %	2030

INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES				
GSM-Rail	Système de télécommunication sur 16 000 km de voies ferrées	France	70 %	2025
LGV SEA	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	33,4 %	2061

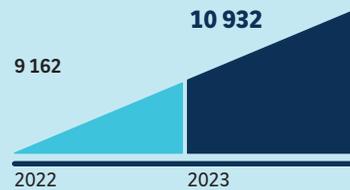
STADES				
Stade de Bordeaux (Matmut Atlantique)	42 000 places	France	50 %	2045
Stade de France	80 000 places	France	67 %	2025
Stade du Mans (Marie-Marvingt)	25 000 places	France	100 %	2044
Stade de Nice (Allianz Riviera)	36 000 places	France	50 %	2041

ÉQUIPEMENTS PUBLICS DIVERS				
Automatisation de barrages fluviaux (Bameo)	31 barrages sur l'Aisne et la Meuse	France	50 %	2043
Car Rental Center de l'aéroport Nice-Côte d'Azur (Park Azur)	Bâtiment de 60 000 m ²	France	100 %	2040
Éclairage public de la ville de Goussainville (G'illumine)		France	100 %	2026
Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)		France	100 %	2027
Installations de recharge pour véhicules électriques (eborn)	2 600 bornes de recharge rapide dans le sud-est du pays	France	20 %	2028
TCSP de la Martinique (Caraibus)	14 km	France	100 %	2035

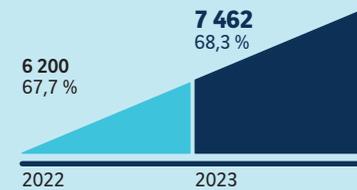
(1) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public. (2) Le contrat de concession a été résilié le 24 octobre 2019, pour motif d'intérêt général; la date de prise d'effet de la résiliation est prévue au plus tard à la date de signature d'un nouveau contrat de concession, en cours d'appel d'offres. (3) Contrat de service. (4) Le contrat de management a pris fin en août 2022. Un appel d'offres est en cours. Depuis août, le contrat de management est renouvelé tous les mois pour un mois supplémentaire. (5) Tronçon sud en cours d'élargissement. (6) Contrat d'entretien. (7) En construction. (8) Dont 65 km à élargir. (9) Contrat de collecte électronique de péages (ETC). (10) Date de fin de contrat selon tronçon. (11) Dont 75 km sont en construction. (12) Contrat de rénovation, d'entretien et de maintenance.

Indicateurs financiers des concessions du groupe VINCI

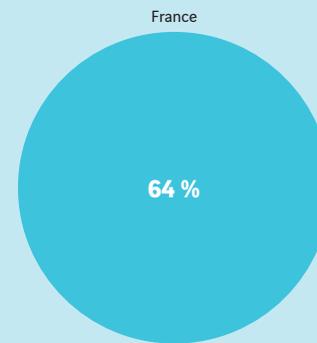
Chiffre d'affaires⁽¹⁾
(en M€)



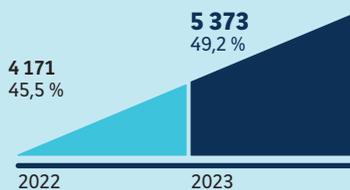
EBITDA⁽²⁾
(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



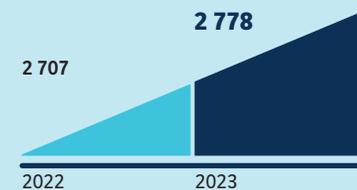
Chiffre d'affaires⁽¹⁾
par zone géographique



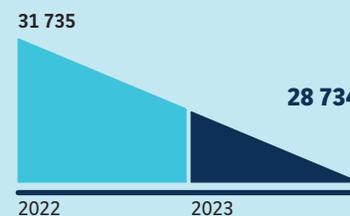
Résultat opérationnel sur activité
(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



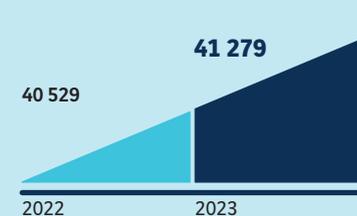
Résultat net part du Groupe
(en M€)



Endettement financier net⁽³⁾
(en M€)



Capitaux engagés⁽³⁾
(en M€)



Royaume-Uni

11 %

Amériques

11 %

Portugal

10 %

Reste du monde

3 %

Direction de la publication : Anne Le Bour, Direction de la Communication L'archipel - 1973, bd de la Défense - 92000 Nanterre - France

Design et production : HAVAS Paris

Crédits photo : © Jean-Brice Lemal (p. 1^{re} de couverture (pont), 15, 31) - iStock by Getty Images / Milko (p. 1^{re} de couverture) - © VINCI Airports (p. 2, 26, 38, 49) - © AFP (p. 4) - Alexandre Dupeyron (p. 7) - © London Gatwick (p. 9) - © Olympia Odos by Kostas Mitropoulos (p. 9, 40, 45) - © Francis Vigouroux (p. 9, 18) - © VINCI Highways (p. 14) - © Hype (p. 14, 30) - © Cyrille Dupont (p. 14, 15, 32, 46, 47, 58-59) - © Foto Contraste / Nuno Amorim (p. 14) - © Stephane Compoin (p. 14) - © Espinel&Caicedo Photography (p. 15, 45) - © Will Recarey (p. 15, 23, 37, 45, 58) - © G. Perret (p. 15) - © ASA_Praia © PedroMoitaACI (p. 16) - © Kansai Airports (p. 16) - VINCI Concessions (p. 16, 28) - © Mott MacDonald (p. 16) - © Govin Sorel (p. 16) - © Justin Lambert / London Gatwick (p. 16, 36, 52, 64) - R. Pindaro / CAPA (p. 17) - © Le Phare Production (p. 22) - © Neoen (p. 24) - iStock by Getty Images / Lukassek (p. 25) - © Airbus / F. Renaudet (p. 26) - Getty Images (p. 28-29, 30-31, 49, 50-51) - Adobe Stock (p. 29, 68-69) - Creart / Creative Visual Arts (p. 38, 60, 65) - © ViaPlus (p. 39, 66-67) - © Alain Montaufier (p. 39) - © Vladimir Nesovic (p. 44-45) - iStock by Getty Images / Mariakray (p. 48) - © Kamal García Jorge (p. 48-49) - © Cyrille Dupont / The Pulses (p. 50) - © Via Salis (p. 51) - © M. Simola / CAPA (p. 56-57) - © LimaExpresa (p. 57) - © Hydrokarst (p. 59) - © P. Olivier / CAPA (p. 64-65) - iStock by Getty Images / FG Trade Latin (p. 67) - © Alexis Toureau (p. 68) - © Pedro da Silva (p. 69) - DR.



La version numérique de ce document est conforme aux normes d'accessibilité PDF/UA (ISO 14289-1), WCAG 2.1 niveau AA et RGAA 4.1 à l'exception des critères sur les couleurs. Son ergonomie permet aux personnes handicapées motrices de naviguer à travers ce PDF à l'aide de commandes clavier. Accessible aux personnes déficientes visuelles, il a été balisé de façon à être retranscrit vocalement par les lecteurs d'écran, dans son intégralité, et ce à partir de n'importe quel support informatique.

Version e-accessible par DocAxess

(1) Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au groupe.

(2) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net.

(3) Au 31 décembre 2023.

Ce rapport est imprimé sur du papier Arctic Volume White, certifié FSC® et « Cradle to Cradle ».





Découvrez Impact en ligne

VINCI Concessions

L'archipel

1973, bd de la Défense – 92757 Nanterre Cedex – France

www.vinci-concessions.com

 @VINCIConcess

 VINCI Concessions

 VINCI Concessions